Ministerstvo zahraničních věcí ČR
Dotační titul: „Posilování kapacit platforem nevládních organizací pro rozvojovou spolupráci“

ZÁVĚREČNÁ ZPRÁVA PROJEKTU

PODPORA KAPACIT PLATFORMY FORS – ČESKÉHO FÓRA PRO ROZVOJOVOU SPOLUPRÁCI V ROCE 2010 NA NÁRODNÍ A EVROPSKÉ ÚROVNI

Rozhodnutí č. 2/2010/02
Termín realizace: 1. 1. 2010 – 31. 12. 2010

Realizátor:
České fórum pro rozvojovou spolupráci – FoRS

Titulní strana závěrečné zprávy o realizaci projektu ZRS

Název projektu: **Podpora kapacit platformy FoRS – Českého fóra pro rozvojovou spolupráci v roce 2009 na národní a evropské úrovni**	**Číslo projektu:** **2/2010/02**
Místo realizace projektu: a) Česká republika b) Evropská unie	**Cílová skupina projektu:** Nevládní neziskové organizace v ČR – členské organizace a pozorovatelé platformy FoRS, jejich pracovníci a dobrovolníci, partnerské a spolupracující organizace členů a pozorovatelů FoRS.
Gestor: Ministerstvo zahraničních věcí (MZV)	**Sektorová orientace projektu:** Rozvojová spolupráce a rozvojové vzdělávání
Datum zahájení projektu: 1.1. 2010	**Datum ukončení projektu:** 31.12. 2010
Celková výše prostředků na projekt ze ZRS ČR (Kč): **1 167 419 Kč**	**Celková výše prostředků na projekt včetně spolufinancování**: **Celkem rozpočet: 1 045 000 Kč** **Spolufinancování (schválené): 122 419 Kč**
Realizátor projektu: organizace / odpovědný řešitel (jméno, adresa, kontakty): **České fórum pro rozvojovou spolupráci – FoRS** Sdružení právnických osob Bělehradská 92, 120 00 Praha 2, ČR, tel./fax: +420 222 522 480, www.fors.cz Inka Píbilová, ředitelka Sekretariátu FoRS, tel.: +420 222 522 480, inka.pibilova@fors.cz	
Místo, datum, jméno a podpis zpracovatele zprávy – odpovědného řešitele: V Praze, 15. února 2011 Inka Píbilová, ředitelka Sekretariátu FoRS	
Potvrzení o přijetí zprávy gestorem - MZV: (místo, datum, jméno a podpis odpovědného pracovníka gestora):	

PŘÍLOHA 15 A: OSNOVA ZÁVĚREČNÉ ZPRÁVY O REALIZACI PROJEKTU ZRS

1. SHRNUTÍ **3**

2. HODNOCENÍ AKTIVIT, VÝSTUPŮ, CÍLŮ A ROZVOJOVÉHO ZÁMĚRU PROJEKTU **4**

2.1 PŘEHLED AKTIVIT A VÝSTUPŮ VE VZTAHU K PLÁNU AKTIVIT A INDIKÁTORŮM PRO VÝSTUPY 4

2.2 DOSAŽENÍ CÍLŮ VE VZTAHU K INDIKÁTORŮM PRO CÍLE PROJEKTU 17

2.3 PŘÍNOS K NAPLNĚNÍ ROZVOJOVÉHO ZÁMĚRU PROJEKTU 19

3. HODNOCENÍ ŘÍZENÍ PROJEKTU **20**

4. HODNOCENÍ KVALITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU **21**

4.1 ZHODNOCENÍ PŘÍNOSU PROJEKTU PRO CÍLOVOU SKUPINU 21

4.2 SOCIÁLNÍ A KULTURNÍ FAKTORY 22

4.3 ROVNÝ PŘÍSTUP MUŽŮ A ŽEN 22

4.4 METODY A POSTUPY POUŽITÉ PŘI REALIZACI PROJEKTU 22

4.5 DOPADY NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ 22

4.6 UDRŽITELNOST VÝSTUPŮ (ŽIVOTASCHOPNOST PROJEKTU) 23

4.7 MANAGEMENT A ORGANIZACE 23

5. PŘEHLED ČERPÁNÍ NÁKLADŮ **24**

6. ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ **25**

6.1 ZÁVĚRY MONITORINGU A DOPORUČENÍ PRO ZAJIŠTĚNÍ UDRŽITELNOSTI DOPADU PROJEKTU A PRO DALŠÍ PLÁNOVÁNÍ V OBLASTI ZRS 25

6.2 STRATEGICKÉ PRIORITY FORS NA LÉTA 2011 - 2013 27

1. SHRNUTÍ

Projekt **„Podpora kapacit platformy FoRS – Českého fóra pro rozvojovou spolupráci: v roce 2010 na národní a evropské úrovni“** byl základním pilířem v rozvoji **Českého fóra pro rozvojovou spolupráci (FoRS)**, který je dlouhodobě podpořen z prostředků dotačního programu Ministerstva zahraničních věcí ČR (MZV ČR) pro NNO.

Projekt FoRS v roce 2010 sledoval hlavní cíl FoRS, kterým je **posilovat nevládní neziskové organizace (NNO) jako kvalifikované partnery rozvojové spolupráce na národní a evropské úrovni.** Projekt napomohl k navázání na předsednictví a prohloubení debaty mezi českými NNO o jejich vlastní **efektivnosti, specifických hodnotách a rolích NNO**, a to skrze debatu o strukturovaném dialogu a kodex FoRS (včetně zapojení do mezinárodního procesu NNO Open Forum for CSO Development Effectiveness, ze kterého kodex čerpal). Díky tomuto projektu se rovněž rozšířil počet organizací, které se snažili ovlivnit zejména českou ZRS skrze společná stanoviska a doporučení FoRS – šlo zejména o dočasné teritoriální pracovní skupiny FoRS, které připravovaly a prezentovaly **poziční dokumenty FoRS k jednotlivým prioritním zemím**.

FoRS v roce 2010 uvítal završení **transformace zahraniční rozvojové spolupráce** České republiky včetně přijetí zákona o ZRS a humanitární pomoci a **koncepce ZRS** na léta 2010 až 2017 a také dokončení institucionální reformy. FoRS přitom oceňuje, že hlavním motivem ZRS ČR je odstraňování chudoby. FoRS působil na **institucionální partnery na české a evropské úrovni** i v dalších důležitých otázkách ZRS a souvisejících politik, resp. témat. Na české úrovni přitom pracoval zejména se zástupci Rady pro ZRS, zatímco na úrovni EU FoRS pracoval zejména skrze CONCORD (Evropskou konfederaci NNO působících v oblasti rozvojové spolupráce a humanitární pomoci). Mezi priority patřilo v roce 2010 dokončení **Národní strategie pro globální rozvojové vzdělávání**, jejíž výsledná verze však bohužel dosud nebyla schválena. FoRS se také již tradičně zasazoval o **zvyšování kvality, kvantity rozvojové spolupráce a dopadu** v rámci CONCORD Aidwatch (Penalty Against Poverty), ale i vlastní hodnotící zprávy o ZRS ČR (Jak ČR snižuje chudobu ve světě?). Zprávy představil mimo jiné i na Poslaneckých dnech pro rozvoj, které uspořádal u příležitosti Summitu OSN k Rozvojovým cílům tisíciletí. Zároveň FoRS velmi ocenil, že mohl mít svého zástupce v oficiální delegaci ČR na tomto summitu. V roce 2010 se FoRS setkal také s 2 eurokomisaři a vedl odborný dialog na témata rozvojové spolupráce, východního partnerství a využití transformačních zkušeností v rozvojové spolupráci EU. Tato setkání demonstrují rovněž zvýšené kapacity FoRS pro práci nejen na české, ale i evropské úrovni.

FoRS se v roce 2010 rozšířil na **37 členů a 17 pozorovatelů**. Dále posiloval **kapacity platformy i členských organizací** na různých úrovních (v rámci pracovních skupin, školení, kulatých stolů atd.) a v různých oblastech (řízení českých i EU projektů, gender, lidsko-právní přístup apod.). FoRS a jeho členské organizace jsou díky zvýšeným kapacitám postupně stále více zapojeny do **evropských projektů** financovaných mimo jiné z EuropeAid. Spolupráce na evropské úrovni a tvorba evropských projektů je stále intenzivnější, bohužel se však zvyšuje i konkurence (z EU-12 i EU-15). Proto je podpora MZV nezbytná, a to jak finanční, tak ohledně vyjednávání o finančních mechanismech a rozpočtu EU.

V průběhu října 2010 proběhl online průzkum potřeb a názorů členů a pozorovatelů FoRS. Dotazník celkem vyplnilo 33 organizací, tj. 65 % členské základny FoRS. Celkové hodnocení činnosti FoRS za rok 2010 je ve výši **7,67** bodů z max. 10. **Hlavní přínos FoRS** většina respondentů vidí ve zprostředkovávání důležitých informací o relevantních akcích či financování, organizaci školení, koordinaci a prostoru pro výměnu zkušeností a názorů s ostatními NNO, posilování policy dimenze práce rozvojových NNO, možnosti zapojení se do práce pracovních skupin a zastupování členské základny při jednáních s orgány státní správy na české a mezinárodní úrovni.

2. HODNOCENÍ AKTIVIT, VÝSTUPŮ, CÍLŮ A ROZVOJOVÉHO ZÁMĚRU PROJEKTU

2.1 PŘEHLED AKTIVIT A VÝSTUPŮ VE VZTAHU K PLÁNU AKTIVIT A INDIKÁTORŮM PRO VÝSTUPY

VÝSTUP 1.1. KAPACITY PLATFORMY FORS A JEJÍCH ČLENŮ JSOU POSÍLENY A SPOLUPRÁCE ROZVOJOVÝCH NEVLÁDNÍCH ORGANIZACÍ FUNGUJE.

Nevládní neziskové organizace sdružené ve FoRS navázaly na činnost započatou v roce 2009 v průběhu předsednictví, a proto dále rozvíjely diskusi o standardech kvality a efektivnosti NNO. Rovněž se také ve větší míře zapojovaly do tvorby stanovisek pro státní aktéry, a to zejména do programování. Zapojení organizací do činnosti FoRS je udržováno na vysoké úrovni. FoRS se navíc opět rozrostl – **6 pozorovatelů** přijala Valná hromada FoRS za řádné **členy** a v průběhu roku FoRS přijal **8 nových pozorovatelů**, kteří jsou často z dosud méně angažovaných měst a regionů ČR (Litomyšl, Valašské Meziříčí, České Budějovice). Aktuální počet organizací ve FoRS tedy zahrnuje **37 členů a 17 pozorovatelů**. Tím se kapacity FoRS dále rozšířily, stejně jako potřeba dále posilovat různorodou základnu FoRS.

FoRS v roce 2010 naplnil všechny stanovené indikátory stanovené v projektu:

Alespoň 30% členů platformy FoRS zapojeno aktivně do společné činnosti FoRS.- Dle průzkumu názorů členů a pozorovatelů FoRS z října 2010 (zúčastnilo se jej 33 organizací, tj. 65 % členské základny FoRS) se **většina** respondentů zúčastnila **Valné hromady** (70 %), **školení v ČR** (64 %) **a stálých pracovních skupin FoRS** (58 %). Část se jich zapojila do zpracování podkladů pro studie, stanoviska apod. (30 %) nebo ad hoc pracovních skupin na prioritní země ZRS ČR (21 %). Přesto, že se průzkumu pravděpodobně zúčastnili zejména aktivnější organizace ve FoRS, lze s jistotou říci, že min. 30% členské základny FoRS bylo aktivní. Konkrétní zapoojení dokládají prezenční listiny v příloze.

*Min. 8 společných zasedání FoRS ročně.- V roce 2010 proběhlo **9 zasedání Správní rady FoRS** v termínech*: 27.1., 9.3., 7.4., 5.5., 8.6., 21.7., 14.9., 19.10. a 14.12. Dále proběhly **2 zasedání Dozorčí rady**, **Valná hromada, Roční setkání** a řada dalších zasedání.

Min. 4 fungující pracovní skupiny (PS) FoRS, které prohlubují své odborné kapacity a koordinují společné aktivity a stanoviska. - V roce 2010 ve FoRS působilo **5 stálých** pracovních skupin (PS Policy, PS Gender, PS Humanitární pomoc, PS Globální rozvojové vzdělávání a PS Rozvojová studia) a dále **8 dočasných** pracovních skupin (PS Dobrovolníci, PS Udržitelné technologie, PS Financování NNO, PS Efektivnost, PS Moldávie, PS Mongolsko, PS Etiopie a PS Bosna a Herzegovina).

Min. 30 vyškolených pracovníků NNO na vzdělávacích a odborných akcích FoRS – V roce 2010 FoRS pořádal celkem **7 školení a seminářů**, při kterých vyškolil nejméně **161 pracovníků NNO** (viz. níže a prezenční listiny v příloze). Šlo konkrétně o: seminář Individuální a firemní fundraising, seminář Příprava žádosti o dotace ZRS ČR pro rok 2011 ve spolupráci s ČRA, Workshop na lidsko-právní přístup k rozvoji ve spolupráci s Glopolis, školení Příprava matice logického rámce, Národní seminář (globálního) rozvojového vzdělávání, seminář Roundtable on work with local partners in emergencies a CASE Prague Roundtable - Mezinárodní seminář k problematice Gendru a interním projektovým evaluacím.

Min. 10 pracovníků NNO z FoRS vysláno na vzdělávací a odborné akce v ČR a zahraničí. - V roce 2010 bylo vysláno jen do zahraničí minimálně **10 účastníků** na odborné a vzdělávací akce. Jejich jména **jsou uveden**a u popisu realizace aktivity 1.1.2.

Aktivita 1.1.1 Koordinační a informační činnost platformy FoRS

Realizace aktivity:

- *Personální fungování Sekretariátu* – zaměstnankyně:
    - Inka Píbilová – ředitelka na plný úvazek díky grantu z MZV a dále z Evropské komise ve spolupráci s PuntoSud.
    - Zuzana Sládková – Policy Officer na plný úvazek díky grantu z MZV a dále z Evropské komise ve spolupráci s CASE.
    - Marie Zázvorková – Koordinátorka posilování kapacit na plný úvazek díky grantu Evropské komise (EuropeAid Helpdesk s organizací PuntoSud), resp. trilaterální spolupráci podpořené z MZV a dále z České-polského fóra. Tato pozice tedy nebyla hrazena z této dotace MZV pro rok 2010, ovšem úzce souvisí s hlavními oblastmi činnosti FoRS, tj. vzděláváním a podporou interního dialogu.
    - Na pozici informačního a koordinačního pracovníka se vystřídalo v průběhu roku 2010 několik stážistek, které zajišťovaly mj. informační servis členských organizacím včetně emailových novinek a správy webu. Stážistky pracovaly bez nároku na odměnu.

- *Administrativní fungování Sekretariátu – kancelář.*
    - Probíhala průběžná administrativa, provoz kanceláře, rovněž i řízení projektů.
    - Finanční řízení měla na starosti nejdříve finanční manažerka Karin Herrmannová a od září 2010 Květoslava Štěpánová. Účetnictví nadále spravovala Obchodní kancelář s.r.o.

- *Využívání různých komunikačních nástrojů*
    - Vedle společné emailové konference, zpracování informací pro webovou stránku www.fors.cz a její aktualizaci, týdenního zpravodaje FoRS a udržování databáze kontaktů a projektů začal FoRS Sekretariát v druhé polovině roku připravovat nové a efektivnější on-line fórum (forum.fors.cz), které by mělo být plně funkční v prvním kvartále roku 2011. Sekretariát FoRS se nadále také osobně setkával s jednotlivými členy a pozorovateli.

- *Analýza potřeb členských a pozorovatelských organizací s cílem zvýšení efektivnosti a kvality činností platformy.* (viz další bod)
- *Zlepšování vnitřních mechanizmů fungování FoRS – pružné a transparentní přijímání společných pozic, zpružnění, zrychlení a zefektivnění rozhodovacích mechanismů, legitimní zastupování členů a obhajoba zájmů vůči vnějším partnerům.*
    - Dne 9. 3. proběhlo mj. setkání se zástupci členských a pozorovatelských organizací s cílem zvýšení efektivnosti a kvality činností platformy a dále příprava plánu FoRS na léta 2011 – 13. Z těchto základních bodů vychází dlouhodobé priority, jež jsou uvedeny v části „Závěry a doporučení“ (bod 6.2). Tyto body byly zohledněny při přípravě všech projektů a celkové činnosti FoRS pro následující roky.
    - Dále v období 20. 9. 2010 - 15. 10. 2010 proběhl on-line průzkum potřeb a názorů členů a pozorovatelů FoRS ohledně směřování FoRS v roce 2011, včetně hodnocení činnosti platformy v roce 2010. Průzkum poskytl důležitý podklad pro přípravu aktivit v roce 2011 i zlepšení práce FoRS.
    - FoRS Sekretariát a Správní rada v průběhu roku 2010 využívali různých setkání (Valné hromady, pracovních skupin, dvoustranných neformálních setkání apod.) k diskusi o potřebách jednotlivých členů. Zevrubnou analýzou procházeli i jednotliví noví pozorovatelé, jakož i členi FoRS. Výsledky všech těchto setkání byly zohledněny jak

v činnosti FoRS v roce 2010, tak v plánu na rok 2011 (viz. nový projekt FoRS na podporu kapacit pro rok 2011 předložený ČRA ke konci roku 2010).
    - Pro vytvoření pozic ke klíčovým otázkám byly ze zájemců z řad FoRS sestaveny dočasné pracovní skupiny, jejichž počet tak oproti předchozím rokům (vyjma předsednictví v EU) značně narostl. Zájemci tak měli možnost přímo se podílet na tvorbě pozic FoRS.
    - Za účelem dalšího posílení transparentnosti a informovanosti FoRS Sekretariát připravoval forum.fors.cz, jak již bylo vysvětleno výše.

- *Zajištění kapacit potřebných pro dosažení strategických priorit FoRS, zejména profesionální práce s institucemi na české a evropské úrovni, posílení kapacit, kvality a efektivnosti NNO.*
    - V návaznosti na předsednický projekt FoRS (konkrétně Prohlášení pražské konference o efektivnosti rozvoje z pohledu NNO/CSO se společnými oblastmi principů efektivnosti) FoRS zpracoval dotazník pro členy a pozorovatele FoRS v dubnu/květnu 2010. Třetina z nich v něm zhodnotila současnou praxi s ohledem na zmíněné principy a prioritizovala ty z nich, na které se zaměřit.
    - Dále byla provedena analýza stávajících vhodných kodexů/standardů apod. platforem rozvojových NNO, z nichž by se mohl FoRS inspirovat při tvorbě vlastních standardů/kodexu.
    - Na VH FoRS 26. 5. se účastníci diskusní skupiny na téma etický kodex/kodex chování shodli v tom, že FoRS by měl vytvořit určitá pravidla či minimální standardy. Bylo navrženo, že se přípravy pravidel zhostí pracovní skupina Efektivnost, která vytvoří návrh a bude jej konzultovat s organizacemi ve FoRS. PS Efektivnost se tvorbě kodexu věnovala v 2. polovině roku, přičemž do ní bylo aktivně zapojeno celkem 9 organizací. Koncem roku 2010 již byl k dispozici první návrh dokumentu, který bude dále konzultován s celou členskou základnou FoRS a finálně předložen ke schválení na VH 2011.
    - FoRS se nadále účastnil mezinárodního procesu „Otevřeného fóra pro rozvojovou efektivnost organizací občanské společnosti“. Šlo konkrétně o účast Daniela Svobody na zasedání řídícího orgánu fóra (v němž je jedním ze dvou předsedů) v Mexiku 19.-20. 1. a Turecku 27. 9., na zasedání pracovní supiny CONCORD k efektivnosti rozvoje v Bruselu 10. -11. 2, na regionálním workshopu ve Vídni 10. -11. 3. a na 1. Valné hromadě Otevřeného fóra v Turecku 28.-30. 9. Marie Zázvorková se účastnila zasedání pracovní skupiny CONCORD k efektivnosti rozvoje ve Španělsku (28. 6.) a návazné evropské konference k efektivnosti rozvoje organizací občanské společnosti pořádané španělskou platformou rozvojových NNO (29. 6.). Zapojení do těchto setkání byla důležitá pro výše uvedený proces tvorby kodexu FoRS i pro ovlivnění podobného procesu na mezinárodní úrovni.

- *Získávání finančních zdrojů na společné aktivity.*
    - V rámci zajišťování finančních zdrojů FoRS Sekretariát připravil celkem 14 projektových žádostí pro různé druhy institucionálních dárců .

- *Zasedání orgánů FoRS (Správní rada, Dozorčí rada, Valná hromada) a promítnutí jejich závěrů do operativního i strategického směřování FoRS.*
    - V roce 2010 proběhlo 9 zasedání Správní rady FoRS v termínech: 27.1., 9.3., 7.4., 5.5., 8.6., 21.7., 14.9., 19.10. a 14.12., přičemž agendu a podklady připravoval Sekretariát FoRS.
    - Dále proběhla dvě zasedání Dozorčí rady – dne 17.5. ve starém složení a dne 14.6. ve složení novém.
    - Valná hromada FoRS proběhla dne 26. 5. 2010 za účasti 21 členských a 11 pozorovatelských organizací

- *Podpora min. 4 pracovních skupin (PS) FoRS*
    - FoRS v roce podpořil práci **5 stálých a 8 dočasných pracovních skupin**. Jejich hlavní činnost je popsána níže (dále používáme označení PS):

Stálé pracovní skupiny:

PS Policy
Pracovní skupina Policy se v roce 2010 setkala sedmkrát na společných zasedáních a také třikrát na neformálních zasedáních. V rámci pracovní skupiny Policy se dále 5. 5. konala schůzka FoRS ke Strukturovanému dialogu (viz. přílohy). Komunikace probíhala formou googlegroups mezi členy a emailem vůči Správní radě FoRS. Policy Aktivity představovala na zasedáních Správní rady FoRS Zuzana Sládková, Policy Officer. Po zvolení nové SR FoRS byl Šimon Pánek jako místopředseda zvolen za zodpovědného za českou úroveň policy a Petr Lebeda, podpředseda za evropskou úroveň policy, čímž byla posílena komunikace PS a SR. Hlavní náplní PS Policy byla příprava policy strategie, která bude dokončena počátkem roku 2011, předvolební a povolební aktivity FoRS ve spolupráci s Glopolisem a dalšími členskými organizacemi, komentování dokumentů ZRS ČR a příprava české a Concord AidWatch zprávy (viz. přílohy). Na konci roku 2010 měla PS Policy 11 členů.

PS Gender - Pracovní skupina Gender se v roce 2010 sešla dvakrát na společných zasedáních. Hlavními aktivitami skupiny bylo komentování návrhu Evropské komise „Gender Action Plan“, informování o aktivitách Gedner Pracovní skupiny Concordu a konzultace pro členské organizace v oblasti tender mainstreaming. Na konci roku 2010 měla PS Gender 9 členů.

PS Humanitární pomoc – Nově založená pracovní skupina Humanitární pomoc se během roku 2010 setkala třikrát. Členy PS humanitární pomoc je 5 organizací FoRS, kteří poskytují humanitární pomoc zejména ze zdrojů MZV ČR, případně jsou registrování u ECHO. Během svých setkání se PS zaměřila zejména na systémové změny, a to vypracováním návrhu na systém registrací NNO působících v humanitární pomoci ČR na základě evropského příkladu z ECHO. Návrh byl dne 16. 12. představen ředitelce ORS Zuzaně Hlavičkové předsedou SR FoRS Pavlem Grubrem.

PS Globální rozvojové vzdělávání (dříve rozdělena na PS Rozvojové vzdělávání a PS Osvěta): PS se v roce 2010 sešla celkem čtyřikrát a počet jejích členů se rozšířil na 34 zástupců ke konci roku 2010 (plus 2 nově přistoupivší organizace, které se do skupiny plánují aktivně zapojit v roce 2011). PS se podílela mj. na přípravě národního semináře GRV pořádaného FoRS ve spolupráci s centrem Sever – Jih Rady Evropy ve dnech 10. a 11. 6. 2010 v Praze. Dále připravila on-line databázi materiálů GRV dostupnou pro další aktéry působící v této oblasti (viz. Příloha a zde: http://fors.cz/cz/Rozvojova-spoluprace/globalni_rozvojove_vzdelavani/databaze-globalniho-rozvojoveho-vzdelavani). Členové PS se také zapojili do analýzy situace GRV v zemích EU (diskuze s expertem, jedním z autorů zprávy DEAR, v Praze a následné komentování výsledného dokumentu). V listopadu 2011 měli také členové PS GRV možnost vyměnit informace a zkušenosti ze svých projektů a činnosti na velmi plodném dvoudenním setkání v Brně. V závěru roku se členové PS zapojili rovněž do přípravy Visegradského regionálního semináře GRV v roce 2011 podporovaného Centrem Sever – JihRady Evropy. Zástupkyně FoRS Petra Antošová (ADRA) se také aktivně podílela na chodu pracovní skupiny/fóra pro rozvojové vzdělávání osvětu platformy CONCORD (DARE Forum), a obohacovala tak práci PS GRV ve FoRS.

PS Efektivnost: Na základě doporučení Valné hromady z května 2010 následně obnovila svoji činnost PS Efektivnost zaměřená na přípravu kodexu FoRS. Od července se sešla třikrát (14. 7., 8. 9., 6. 12.) a připravila návrh kodexu efektivnosti organizací sdružených ve FoRS s řadou principů, indikátorů a mechanismem sebehodnocení. Práci čerpá a zároveň přispívá do globálního procesu Otevřeného fóra organizací pro rozvojovou efektivnost občanské společnosti. Pracovní skupina čítá 12 zástupců z 10 organizací.

PS Rozvojová studia: Tato skupina se v roce 2010 nesešla, pouze sdílela elektronicky informace skrze on-line konferenci na www.pandora.cz. Koordinátor PS Ondřej Horký spravoval speciální webové stránky www.rozvojovastudia.cz, projekt na pro tvorbu databáze a redakčního systému bohužel nezískal financování. Členové PS dále společně podali návrh na evaluaci vládních stipendií. PS dále zprostředkovala sdílení návrhů témat a konzultací závěrečných prací mezi vysokými školami a NNO (viz. příloha). Výsledkem byla databáze s více jak 150 tématy. Jde o témata relevantní pro praxi s nabídkou konzultací. Do tvorby této databáze se zapojila i ČRA. V pracovní skupině byly v roce 2010 aktivní pouze 4 organizace.

Dočasné pracovní skupiny:

PS Dobrovolníci: Organizace zapojené do vysílání dobrovolníků do rozvojových zemí se dne 1. 3. shodly na potřebě vytvořit dočasnou pracovní skupinu, jejímž cílem by byla formulace "hlubší reflexe role dobrovolníků v místních NNO (v rozvojové zemi) a v osvětě a formace jejich očekávání". Následně připravily akční plán, jehož součástí bylo vypracování dotazníků ze strany dobrovolníků, konzultace s jednotlivými NNO a dalšími odborníky na zahraniční dobrovolnictví a následné sepsání brožurky pro dobrovolníky. V prosinci proběhla „focus group“ s čerstvě navrátivšími dobrovolníky z organizací INEX-SDA a SADBA. FoRS plánuje brožurku dokončit v roce 2011 u příležitosti Celoevropského roku dobrovolnictví. Pracovní skupina čítá 10 zástupců ze 7 organizací.

PS Udržitelné technologie: Od ledna existuje PS Udržitelné technologie, která existovala dříve mimo FoRS a v roce 2009 se zapojila do předsednického projektu FoRS. Tato PS vytvořila elektronický katalog nástrojů, které usnadňují začlenění moderních technologií do rozvojových projektů. Skupinu vede organizace ADRA a čítá 7 zástupců včetně přidružených podniků.

PS Financování NNO: Pracovní skupina vzešla ze školení o finančním řízení EuropeAid projektů. Fungovala pouze skrze e-mailovou komunikaci, kde probíhaly zejména konzultace k tvorbě Trenina (projekt EuropeAid Helpdesk) a dále k problematice DPH.

Vzhledem na přípravu programů pro programové země, FoRS vytvořil dočasně pracovní skupiny sestávající z organizací působících v daných zemích: **PS Moldávie** (8 členů); **PS Mongolsko** (8 členů)**; PS Etiopie** (6 členů)**; PS Bosna a Hercegovina** (7 členů). Hlavními aktivitami všech skupin byla příprava doporučení FoRS k jednotlivým zemím, zastupování FoRS na kulatých stolech k programovým zemím organizovaných MZV a připomínkování prvotních návrhů programů.

- *Podávání a zprostředkování průběžných konzultací organizacím FoRS pro přípravu kvalitních projektů.* – Došlo ke zvýšení odbornosti Sekretariátu FoRS a důvěry ze strany členů ohledně přípravy kvalitních projektů financovaných ze ZRS ČR i EU, a to díky následujícímu:
    - V rámci projektu EuropeAid Helpdesk s italskou organizací punto.sud FoRS poskytl a zprostředkoval poradenství týkající se různých aspektů řízení projektů financovaných EuropeAid či podávání projektových žádostí na toto generální ředitelství EK.
    - FoRS také společně s ČRA pořádal seminář k dotačním titulům ZRS ČR pro rok 2010 a 2011 a uspořádal školení pro přípravu matice logického rámce.
    - Dále FoRS zajistil zpracování metodické pomůcky k dopadům zákona o DPH na NNO v oblasti ZRS a HP.
    - FoRS podával a zprostředkovával průběžné konzultace organizacím FoRS pro přípravu projektů (M.O.S.T., Ambos Mundos aj.), komunikoval se zájemci o pozorovatelský status a poskytoval informací o FoRS uvnitř i vně platformy.
    - FoRS poskytoval informace a kontakty zájemcům o partnerství s českými NNO v mezinárodních projektech.

- *Zastupování nevládních neziskových organizací FoRS v dalších partnerských subjektech a koalicích (zejména kampaň Česko proti chudobě, Klima koalice a další).*
    - FoRS v kampani Česko proti chudobě zastupovala ředitelka Inka Píbilová.
    - V Klima koalici FoRS zastupovali a na její strategii se spolupodíleli Policy Officer Zuzana Sládková a dále Petr Patočka z Glopolis. FoRS byl zapojen i do společné on-line konference „Klik".
    - Členové dále zastupovali FoRS v dalších partnerských subjektech a koalicích (evropské konfederaci CONCORD, vůči projektu TRIALOG).
    - FoRS rovněž spolupracoval s nevládními platformami v dalších zemích EU (v rámci CONCORD i společných projektů), s organizacemi působícími v oblasti demokracie a lidských práv v rámci Demas (zejména kulatý stůl k lidským právům, ale i společná školení), Platformou podnikatelů v rozvojové spolupráci (koordinace aktivit), Migračním konsorciem (Poslanecké dni pro rozvoj, informace) a dalšími.

- *Příprava a tisk Výroční zprávy FoRS 2009, letáků, informačních a propagačních materiálů dle potřeb FoRS.*
    - FoRS připravil Výroční zprávu FoRS 2009 v češtině a angličtině (pouze v elektronické verzi vzhledem k omezeným prostředkům) a dále informační materiály k projektu EuropeAid Helpdesk. Dále byly využívány informační materiály o FoRS z předchozího roku.

- *Odborné působení FoRS vůči médiím a veřejnosti – vydávání tiskových zpráv k vybraným tématům, vystupování v médiích, odborné články.*

<u>Tiskové zprávy</u> publikované v průběhu roku 2010 jsou následující (ukázky viz. Příloha):

- Kalkulačka ekologických a rozvojových organizací napoví lidem koho volit (Praha, 12.3.)
- EU a ČR nedostatečně podporují Rozvojové cíle tisíciletí (Brusel, Praha, 14.4.)
- Česká republika snižuje globální chudobu. Ne ale tam, kde je to nejvíc třeba (Praha, 16.9.)
- V New Yorku začíná summit OSN k Rozvojovým cílům tisíciletí (MDG's) (Praha, 19. 9.)
- Evropský komisař vyzval Českou republiku k většímu zapojení do rozvojové spolupráce EU (Praha, 7. 10.)

<u>Tiskové konference</u> FoRS:

- Dne 16. 9., tedy před Summitem OSN k Rozvojovým cílům tisíciletí, proběhla tisková konference FoRS s názvem Rozvojové cíle tisíciletí - jak si svět stojí v roce 2010? Jak Česká republika snižuje globální chudobu?. Byla zde představena hodnotící zprávy „Jak Česká republika snižuje globální chudobu" a dále výroční Zpráva OSN o Rozvojových cílech tisíciletí 2010. Na konferenci vystoupili za FoRS Šimon Pánek a Pavel Gruber, dále za MZV ČR pán náměstek Tomáš Dub, pani ředitelka ORS Zuzana Hlavičková, za Informační centrum OSN Michal Broža a za Zastoupení EK v ČR Brigitte Luggin.

<u>Kulaté stoly a debaty</u>:

- Předvolební debata pořádaná ve spolupráci s Glopolis, který akci financoval, v Praze dne 5.5.
- Kulatý stůl „Roundtable on work with local partners in emergences" pořádaný ve spolupráci s Charitou ČR, která akci financovala, v Praze dne 11.5.
- Dne 16. 9. proběhla na britské ambasádě na základě podkladů FoRS panelová diskuse k rozvojovým cílům tisíciletí s ředitelem pro vnější vztahy britské

rozvojové agentury DFID, Eamonem Cassidym. Diskuse se uskutečnila on-line za účasti zástupců státního a neziskového sektoru z ČR, Slovenska, Polska a Rakouska.

Vybrané ohlasy v médiích:

- 7. 10., Deník Referendum, Eurokomisař: ČR by měla navýšit peníze na rozvojovou pomoc http://www.denikreferendum.cz/clanek/6468-eurokomisar-cr-by-mela-
- 7.10., server Tiskali.cz, Česko by mělo dát více peněz na pomoc chudším, tvrdí eurokomisař http://zpravy.tiscali.cz/cesko-by-melo-dat-vic-penez-na-pomoc-chudsim
- 7.10., Radio Praha, Eurokomisař: ČR by měla navýšit peníze na rozvojovou pomoc http://www.radio.cz/cz/rubrika/zpravy/zpravy-2010-10-07
- 20.9., Deník Referendum, Česko proti chudobě upozornilo na bídu hlukem o 127 decibelech http://denikreferendum.cz/clanek/6101-cesko-proti-chudobe-upozornilo

Přednášky na univerzitách:

- Na Letní škole rozvojové spolupráce v Olomouci vystoupila dne 30. 8. Zuzana Sládková a představila studentům aktivity FoRS na české a evropské úrovni.
- Zuzana Sládková rovněž dne 16. 12. přednášela na České zemědělské univerzitě o FoRS a české ZRS.

- *Zhodnocení všech aktivit FoRS ve spolupráci s členskou základnou a klíčovými partnery.*
  - FoRS Sekretariát uspořádal on-line průzkum názorů členů a pozorovatelů FoRS v říjnu 2010 (zúčastnilo se jej 33 organizací, tj. 65 % členské základny FoRS). Výsledky průzkumu, které jsou uvedeny výše, poskytly velmi důležitý podklad pro přípravu budoucích projektů a aktivit FoRS a pro úpravu fungování provozu a komunikace uvnitř FoRS.
  - FoRS Sekretariát v prosinci 2010 také nově provedl on-line průzkum dopadů školení za rok 2010 (viz. níže).

Aktivita 1.1.2 Vlastní školení a semináře FoRS a vysílání zástupců organizací FoRS na další mezinárodní akce.

Vzhledem ke stále širší členské základně a zapojení co největšího počtu organizací považuje FoRS za důležité realizovat adekvátní vzdělávací aktivity pokrývající různorodé potřeby členů a pozorovatelů. Proto již v roce 2009 vznikla pozice Koordinátorky posilování kapacit, kterou se stala Marie Zázvorková. Tato pracovnice společně se zástupkyní z členských organizací, Hanou Bendovou, dále absolvovala školení pro trenéry o 3 modulech, organizované projektem Trialog. Tím byla posílena i schopnost FoRS doručovat některé **vzdělávací aktivity interně**, a zvýšil se tak celkový počet vzdělávacích akcí.

FoRS Sekretariát v prosinci 2010 také nově provedl s pomocí „google dokumentů“ **on-line průzkum dopadů školení na práci účastníků/organizací**. Soustředil se přitom na vlastní semináře, kdy se podílel na jejich kompletní tvorbě včetně obsahu, metodiky a výběru školitele. Výsledky hodnocení dopadů a přínosů jsou uvedeny níže u jednotlivých školení.

- *Semináře (celkem 3 semináře, 4 dny) se zahraničními a českými lektory pro cca 20 účastníků na aktuální témata (jako je zejména privátní fundraising, evaluace, práce s médii) pro zástupce členů a pozorovatelů FoRS.* - I přes omezené prostředky FoRS zorganizoval místo 3 celkem **7 školení**, a to jednak **díky spolupráci** se členy, českými a evropskými partnery, jednak díky **zvýšeným kapacitám Sekretariátu** (facilitace workshopu na

logframe M. Zázvorkovou). Školení na evaluace a práce s médii organizovaly členské organizace FoRS (DWW, resp. Educon), proto FoRS uspořádal školení na fundraising a další prioritní témata. Celkem se školení zúčastnilo nejméně 161 zástupců z organizací v rámci FoRS. Seznam školení je níže, prezenční listiny jsou v příloze.

- Seminář zaměřený na Individuální a firemní fundraising (26. 1., celkem 19 účastníků) vedl zkušený odborník Jan Kroupa. V prosinci odpověděli ve výzkumu přínosů školení pouze 2 účastníci, proto výsledky nelze zobecňovat.
- CASE Prague Roundtable - Mezinárodní seminář k problemtice Gendru a interním projektovým evaluacím - „Mainstreaming Gender into development work and internal evaluations“ ve spolupráci s CASE (18. - 19. 2., celkem 30 účastníků ze zemí V4, z toho 10 účastníků z organizací FoRS, seminář hrazen z projektu EK) vedli odborníci z ODI, na evaluace se pak zaměřil Daniel Svoboda z DWW. Vzhledem k tomu, že školení realizoval CASE dle vlastní metodiky, FoRS neprovedl průzkum dopadu školení.
- Workshop na lidsko-právní přístup k rozvoji ve spolupráci s členskou organizací Glopolis (Reinventing development? Capacity building workshop on mainstreaming human rights in development aid and awareness) (25. 11., celkem 15 účastníků) vedla Aurele Destree z Glopolis a Judit Almasi z Terre des Hommes. V prosinci odpověděli ve výzkumu přínosů školení pouze 3 účastníci, proto výsledky nelze zobecňovat. Účastníci s odstupem ocenili zejména představeni konceptu „HRBA“ a propojení lidsko-právní problematiky s rozvojovou.
- Národní seminář (globálního) rozvojového vzdělávání (National seminar on evaluation methods of actions in the field of global development education) s účastí NNO, státních institucí a zástupců škol, ve spolupráci s evropskou institucí North South Centre (10. – 11. 6., celkem 36 účastníků), Na základě předchozí analýzy a tohoto semináře FoRS vydal Zprávu o globálním rozvojovém vzdělávání v České republice v letech 2008-2010. V prosinci odpovědělo ve výzkumu přínosů školení 8 účastníků, z toho 100% zcela souhlasilo či souhlasilo, že seminář byl přínosný pro jejich práci. Konkrétní aktivity, které trenérka Louise Robinson (organizace RISC) na školení představila, účastníci často využívají v praxi (sdílí je s učiteli či přímo používají). Účastníci rovněž často zmínili i změnu pohledu na rozvoj a vlastních stereotypů. Jedna z organizací kompletně převzala model RISC.
- Seminář Příprava žádosti o dotace ZRS ČR pro rok 2011 realizoval FoRS ve spolupráci s ČRA (13.9., celkem 41 účastníků). Seminář uvedla ředitelka ORS Zuzana Hlavičková, na kterou navázala Hana Volná (humanitární pomoc) a Martin Náprstek (rozvojová spolupráce). Projektovému cyklu a formulářům se věnoval Michal Procházka. Vzhledem k tomu, že školení realizovalo ČRA, FoRS neprovedl průzkum dopadu školení.
- Školení Příprava matice logického rámce (13.10. ,celkem 17 účastníků) vedla Marie Zázvorková z FoRS a Hana Bendová z Člověka v tísni. Trenérky tak využili nabyté zkušenosti z vzdělávacího programu Trialogu a z dalších zdrojů. V prosinci odpovědělo ve výzkumu přínosů školení 7 účastníků, z toho 6 odpovědělo na otázku, zda seminář byl přínosný pro jejich práci, přičemž 100% zcela souhlasilo či souhlasilo. Účastníci zmínili, že využívají konkrétní tipy (pravidlo jednoho cíle, provázanost jednotlivých úrovní, terminologie, využití logframe pro plánování apod.)
- Seminář/Kulatý stůl Roundtable on work with local partners in emergencies uspořádal FoRS ve spolupráci s Charitou ČR (11.5., celkem 19 účastníků). Vzhledem k tomu, že školení realizovala Charita ČR v rámci svého projektu, FoRS neprovedl průzkum dopadu školení.

- *Vyslání zástupců z organizací FoRS na min. 10 akcí v ČR a zahraničí (účastnické poplatky na DEEEP Summer School a jiné konference, náklady na účast na klíčových seminářích, školeních, jednáních a pracovních schůzkách).* – FoRS vyslal zástupce na řadu českých a zahraničních akcí, přičemž výběr je uveden níže (viz. příloha).
  - Účast Ivana Lukáše (Glopolis) na mezinárodním semináři k problematice migrace a utečenců a médií (CASE Budapest Roundtable) v Budapešti (25. – 26.3.).
  - Účast Terezy Rejškové (MKC), Ilony Gajdíkové (Charita) a Kristýny Hrubanové (SpFT) na Letní škole DEEEP (6. - 13.6.).

- Účast Hany Bendové (Člověk v tísni) na Training of multipliers Trialog ve Vídni (22. – 24. 3., 19. – 21.5., 22. - 24.9.)
- Účast Aurele Destrée (Glopolis) na zasedání European Food Security Group CONCORDu v Bruselu (5.2.).
- Účast Daniela Svobody (DWW) na Zasedání PS FDR CONCORD (16. – 17.3.) a WG CSO CONCORD (24. – 25.11.) v Bruselu
- Účast Jana Mrkvičky (Člověk v tísni) na schůzce CONCORD ke klíčovým otázkám strukturovaného dialogu v Bruselu (19.5.).
- Účast Ondřeje Kopečného (Glopolils) ve vládní delegaci na Summit OSN o Rozvojových cílech tisíciletí (20. - 22.9.) a na zasedání pracovní skupiny Policy CONCORD v Bruselu (13.10).
- Účast Veroniky Divišové (Člověk v tísni) na zasedání WG FDR CONCORD v Bruselu (19. – 20.10.).

VÝSTUP 1.2 DIALOG NNO S ČESKÝMI INSTITUCIONÁLNÍMI PARTNERY FUNGUJE.

Spolupráce s Ministerstvem zahraničních věcí ČR, ČRA a dalšími orgány státní správy je klíčové pro ovlivnění systému ZRS ČR, ale i EU tak, aby byl efektivnější a měl větší dopad na chudé a znevýhodněné obyvatele ve světě. FoRS může nabídnout nejen praktické zkušenosti z implementace projektů, ale i důležitou perspektivu občanské společnosti při tvorbě důležitých politických dokumentů. Platforma se proto snažila zohlednit oba aspekty v rámci své „policy/advocacy“ práce.

FoRS naplnil, resp. předčil stanovené indikátory v této oblasti následovně:

- *Min. 3 setkání zástupců FoRS a MZV ročně*. - FoRS inicioval či se zúčastnil **více jak 9 bilaterálních setkání**, z nichž hlavní jsou uvedena u aktivity 1.2.1.(či v příloze).

- *Předání min. 3 společných stanovisek FoRS institucionálním partnerům dle aktuálních otázek ZRS ČR a jejich reflexe v oficiálních dokumentech ZRS a vládních pozicích.* - FoRS předal **více jak 10 stanovisek**, z nichž hlavní jsou uvedena níže u aktivity 1.2.1. (dále viz. příloha).

- *Min. 1 aktivita (debata, kulatý stůl či seminář) na aktuální otázky ZRS ČR se zapojením NNO, institucionálních partnerů a dalších relevantních aktérů.* - FoRS inicioval zejména **2** následující **aktivity**, přičemž k dalším se připojil (viz. příloha):
  - Poslanecké dny pro rozvoj v týdnu od 20. do 24. 9.
  - Kulatý stůl k lidským právům a rozvoji s názvem Jak mohu pomoci k prosazování lidských práv ve světě dne 9. 12.

Aktivita 1.2.1 Formulování společných stanovisek FoRS a jejich komunikace zainteresovaným stranám.

Při formulování společných stanovisek FoRS je klíčová role Policy Officera FoRS (Zuzana Sládková) a dále pracovní skupiny Policy (včetně ředitelky Sekretariátu FoRS) a Správní rady FoRS. Správní rada komentuje a schvaluje připravená stanoviska na svých zasedáních a v naléhavých situacích i prostřednictvím elektronické komunikace a on-line konferencí.

V roce 2010 se FoRS zapojoval zejména do tvorby české politiky v oblasti rozvojové spolupráce, ale sledoval také klíčové evropské a globální události v oblasti rozvoje a snažil se ovlivnit českou oficiální pozici.

Mezi **priority** FoRS v roce 2010 patřilo:

- Aktivní zapojení do přípravy nové Koncepce ZRS a výběru nových teritoriálních a sektorových priorit.
- Aktivní zapojení do přípravy Programů pro prioritní země ZRS ČR.
- Monitorování ZRS ČR a vydání třetí hodnotící zprávy o české ZRS.
- Sledování agendy Konference OSN o klimatických změnách v Kodani.
- Rozvojové cíle tisíciletí.
- Národní strategie globálního rozvojového vzdělávání.

Hlavní realizované aktivity:

- FoRS průběžně sledoval rozvojové politiky (a koherenci politik pro rozvoj).

- FoRS nadále úzce spolupracoval s **MZV a ČRA**, resp. s Radou pro ZRS. V roce 2010 proběhlo celkem min. 9 setkání zástupců FoRS a MZV (tj. více jak 3 dle plánu). Šlo jednak o 4 zasedání **Rady ZRS**, resp. zasedání pracovních skupin Rady (plán ZRS ČR na rok 2011 a zelené knihy Evropské komise k budoucnosti rozvojové politiky EU), účast na společných seminářích (společné školení FoRS – ČRA k m**atici log**ického rámce) či konferencích, jednak o užší jednání a neformální setkání, z nichž hlavní jsou uvedena níže:
    - Setkání se zástupci MZV ohledně financování z EDF dne 9. 2.
    - Schůzka s ředitelkou ORS Hanou Ševčíkovou a jejím zástupcem Pavlem Bobkem dne 25. 2. ohledně Concord AidWatch zprávy a zprávy Alliance 2015.
    - Schůzka se zástupci MZV a MF ohledně problematiky EDF dne 12.5.
    - Schůzka se zástupci MZV a MF k problematice DPH v evropských projektech (EuropeAid), červen 2010.
    - Schůzka s ředitelkou ORS Zuzanou Hlavičkovou dne 15. 9.
    - Schůzka s ředitelkou ORS Zuzanou Hlavičkovou dne 16. 12.

- **FoRS se podařilo zapojit 9 organizací do přípravy programů pro prioritní země** (z toho 6 mimo PS Policy), což dokazuje potenciál členů zapojit se do práce Policy, pokud je pro ně téma relevantní. Vznikly 4 poziční dokumenty FoRS, ze kterých MZV při přípravě programů čerpalo. Poziční dokumenty byly prezentovány i dalším aktérům včetně velvyslanectví. Finální návrhy programů ještě nejsou k dispozici.

    - **FoRS se rovněž aktivně sledoval volby do PSP ČR** a přispěl k předvolební debatě (organizované Glopolis), se zástupci relevantních politických stran na téma rozvojové spolupráce a současných globálních problémů. Debatě předcházelo setkání se zástupci ČSSD a ODS. Následně FoRS uspořádal v týdnu od 20. do 24. 9. **Poslanecké dni pro rozvoj** zaměřené na nově zvolené poslance a poslankyně v Zahraničním výboru a Výboru pro evropské záležitosti, a **představil** tak **problematiku rozvojové spolupráci 11 dosud neosloveným poslancům**. Ze setkání vyplynulo, že ZRS má podporu u poslanců/kyň napříč politickým spektrem. Poslanci/kyně uvítají zejména expertízu FoRS u projednávaných témat. Zahraniční výbor následně bohužel neschválil opětovný vznik Podvýboru pro ZRS PSP ČR, FoRS proto bude nadále spolupracovat se Zahraničními výborem jako takovým a s konkrétními poslanci.

- FoRS rovněž spolupracoval s dalšími partnery a připravil důležitá stanoviska, např. společné stanovisko ekologických a rozvojových NNO k „Fast Start Finance“.

    - Výsledkem monitoringu oblasti české zahraniční rozvojové spolupráce v roce 2009 bylo publikování studie „Jak Česká republika snižuje globální chudobu: Stínová zpráva o zahraniční rozvojové spolupráci – retrospektiva pěti let“ je již třetí **zprávou NNO o ZRS,** tentokráte zaměřenou na tzv. MDGs. FoRS zprávu představil 16. 9. na tiskové konferenci za účasti pána náměstka T. Duba.

- FoRS předal MZV, ČRA, resp. Radě pro ZRS 9 stanovisek k české ZRS (viz níže). Většina ostatních podnětů byla vznášena ústně na zasedáních Rady pro ZRS a je zaznamenána v oficiálních zápisech z těchto jednání.
    - Stanovisko k dodatečnému krácení dotací nevládním neziskovým organizacím v roce 2010 o 5 %
    - Připomínky k Plánu zahraniční rozvojové spolupráce v roce 2011
    - Doporučení FoRS k programové zemi Bosna a Hercegovina na léta 2011-17
    - Doporučení FoRS pro přípravu programu ZRS pro Etiopii
    - Doporučení FoRS k programové zemi Moldavsko na léta 2011-17
    - Doporučení FoRS k programové zemi Mongolsko na léta 2010-17
    - Návrhy k projednání na neformálním zasedání ministrů pro rozvoj 21.-22. 10.
    - Připomínky k Rámcové pozici/Stanovisku pro Parlament ČR k Zelené knize Evropské komise „Budoucnost rozpočtové podpory EU poskytované třetím zemím“
    - Připomínky k Rámcové pozici/Stanovisku pro Parlament ČR k Zelené knize Evropské komise „Rozvojová politika EU pro udržitelný rozvoj a růst podporující začlenění. Zvýšení dopadu rozvojové politiky EU“

VÝSTUP 1.3 SPOLEČNÁ PRÁCE NNO S EVROPSKÝMI PARTNERY POKRAČUJE.

FoRS pracuje na evropské úrovni zejména skrze evropskou platformu **CONCORD** – evropskou konfederaci NNO pro rozvojovou spolupráci a humanitární pomoc. Zástupci FoRS spolupracují s ostatními evropskými platformami v *pracovních skupinách CONCORD, účastni se společných akcí a tvoří společná stanoviska pro evropské vlády a instituce EU. FoRS rovněž ovlivňuje na Generálních shromážděních CONCORD (1 x ročně) strategické směřování konfederace. FoRS spolupracuje dále také s evropskými projekty* **Trialog** (Development NGOs in the Enlarged EU) a **DEEEP** (Development Education in Europe Exchange Project), dále také sdílí zkušenosti a připracuje projekty s vybranými **platformami** neziskových a nevládních organizací a NNO v EU (platformy V4, CONCORD Sweden, BOND aj.) a v neposlední řadě se zapojuje do globálního rozvojového vzdělávání v rámci **Střediska Sever - Jih při Radě Evropy** (North Southe Centre).

V roce 2010 FoRS rovněž navázal na **přímou spolupráci** s klíčovými aktéry v Bruselu započatou v průběhu předsednictví a vedl přímý dialog s pracovníky **Stálého zastoupení ČR v EU**, **Evropské komise** a českými poslanci v **Evropském parlamentu**.

FoRS dosáhl zvolených indikátorů i v této oblasti:

- *Účast zástupců FoRS a jejích organizací na min. 10 vzdělávacích a odborných akcích spolu s evropskými organizacemi.* - FoRS vyslal zástupce na více jak 10 zahraničních akcí, přičemž výběr je uveden již pod aktivitou 1:1.2. (viz. příloha). Dalším důležitým setkáním byl i tzv. Partnership Fair, pořádaný Trialogem ve Vídni 15. - 17. 2.2010, kde se zástupkyně FoRS, Inka Píbilová, Zuzana Sládkova a Ilona Gajdíková setkaly s evropskými partnerskými organizacemi a připravily základ společných projektů.

- *Zastoupení FoRS v min. 3 pracovních skupinách CONCORD.- FoRS byl zastoupen v 8 pracovních skupinách* (viz. níže).

- *Min. 3 žádosti organizací z FoRS s evropskými partnery podané na některou z grantových výzev Evropské komise.*FoRS podal na EuropeAid celkem 4 žádosti, žádná však bohužel nebyla úspěšná:
    - <u>Strengthening the Voice of Civil Society Actors in the dialogue on Policy Coherence for Development in Sweden, the Czech Republic and the European</u>

Union (hlavním řešitelem byl CONCORD Sweden, FoRS byl partnerem, přidruženými partnery byly platformy CONCORD Denmark a Grupa Zagranica)..
  - Enhancing Support for Advancing Gender Equality and Women's Rights for Development, Peace and Security ((hlavním řešitelem byla Otevřená společnost, o.p.s./Centrum ProEquality, partnery byli: Name: Hands Across the Divide, Coalition for Gender Equality, Network of East West Women a SLOGA, FoRS byl přidruženým partnerem)..
  - Engaging Citizen – Shaping the post-MDG debate from a DE/AR perspective (hlavním řešitelem byla SLOGA, partnery byli: IDEA, Bulharská platforma pro mezinárodní rozvoj, Institut for rural development, Coperazione per lo Svillupo dei Pasei, LAPAS, přidruženým partnerem byl FoRS).
  - Hlavním řešitelem byla Polish Green Network, partner pak FoRS, PMVRO, Grupa Zagranica, přidruženými partnery byl HAND, SEE Bankwatch),

- *Předání min. 1 společného stanoviska FoRS institucionálním partnerům k aktuálním otázkám ZRS na evropské úrovni.* - FoRS předal řadu stanovisek, např. ke strukturovanému dialogu či problematice nezapojitelnosti DPH v projektech EK (viz. příloha).

Aktivita 1.3.1 Účast FoRS v činnosti CONCORD a spolupráce s dalšími evropskými partnery.

FoRS vysílal zástupce do následujících **8 pracovních skupin CONCORD** (Working Groups – WG), kteří se tak podíleli na analýze rozvojových témat a formulování požadavků CONCORD vůči institucím EU a národním vládám členských států:

- Policy Forum –Zuzana Sládková (FoRS)
- WG EPAN – Enlargement, Pre-Accession and Neighbourhood - pozice neobsazena, agendu sledovala Zuzana Sládková (FoRS)
- WG FDR – EU Funding for Development and Relief – Daniel Svoboda (Development Worldwide), náhradník Marie Zázvorková (FoRS)
- WG DEF – Development Education Forum – Petra Antošová (ADRA), náhradník Petra Skalická (Člověk v tísni)
- WG CSOs Development Effectiveness – Daniel Svoboda (Development Worldwide), náhradník Marie Zázvorková (FoRS)
- Aid Watch Process – národním koordinátorem je Zuzana Sládková (FoRS)
- European Food Security WG - Aurele Destree (Glopolis)
- Gender WG- Kristína Kosatíková (IGPN)

Zástupci FoRS se rovněž zapojili do těchto **4 přechodných skupin** - „task forces“:

- Petr Lebeda přispěl k pozičnímu dokumentu CONCORD o budoucnosti EU.
- Inka Píbilová přispěla k prvnímu návrhu projektu na posilování kapacit evropských platforem v rámci „Leadership and Participation“.
- Zuzana Sládková sleduje skupiny se zaměřením na institucionální reformu EU po přijetí Lisabonské smlouvy a na vyjednávání nového finančního rámce.

FoRS se do činnosti CONCORD zapojil následovně:

- V roce 2011 FoRS sledoval v rámci CONCORD priority **španělského a belgického předsednictví**. Ondřej Kopečný se zúčastnil konference španělské platformy k MDGs a Marie Zázvorková se zapojila do konference k CSO Development Effectiveness (na programu konference se podílel i FoRS). Zuzana Sládková se zúčastnila konference belgických platforem o zemích LDCs.

- FoRS sledoval Policy Fórum platformy CONCORD a vytvořil společná stanoviska zejména na **reformu institucí EU** po přijetí Lisabonské smlouvy, **EDF**, jarní balíček Evropské komise – tedy přípravu pozice EU na Summit OSN k **MDGs**.
- FoRS se zapojil ve spolupráci s CONCORD a s MZV ČR do tzv. **strukturovaného dialogu**. Předseda FoRS se zúčastnil úvodního setkání v Bruselu. Na základě interní diskuse se členy FoRS připravil vlastní stanovisko, které na setkání platformy CONCORD dne 19. 5. prezentoval zástupce FoRS Jan Mrkvička. Další zapojení a předávání stanovisek probíhalo skrze českého zástupce přímo ve strukturovaném dialogu.
- FoRS se zapojil do Aidwatch seminářů a přispěl k nové roční zprávě CONCORD Aidwatch „**Penalty Against Poverty**“ (Penalta proti chudobě). Ta byla prezentována na řadě evropských a celosvětových akcích včetně Summitu OSN k Rozvojovým cílům tisíciletí.
- FoRS se zasazoval o hledání společného řešení problematiky **nezapočitatelnosti DPH** v projektech financovaných z EK/EuropeAid: 4 organizace ve FoRS se zapojily do analýzy CONCORDu, písemná komunikace proběhla mezi FoRS a MF / MZV a následně proběhlo osobní setkání zástupců FoRS se zástupci MZV a MF dne 3.6., kde byly dohodnuty další kroky včetně zahrnutí nové formulace do novely zákona o DPH. FoRS dále připravuje analýzu dopadu zákona o DPH v platném znění na NNO působící v oblasti ZRS, GRV a humanitární pomoci.
- Zástupci pracovní skupiny FoRS zaměřené na Globální rozvojové vzdělávání na setkání 18. 5. a dále elektronicky přispěli k evropské **studii DEAR** financované Evropskou komisí (viz. https://webgate.ec.europa.eu/fpfis/mwikis/aidco/index.php/DEAR_Final_report) a dále k DE Watch sepsané platformou CONCORD (publikace je k dispozici na http://www.youthdeved.ie/sites/youthdeved.ie/files/DE_Watch.pdf)
- Zuzana Sládková sdílela zkušenosti z Policy na evropském semináři „European workshop on the role of national and European parliaments on aid commitments and development cooperation policies“ v Paříži ve dnech 27.-28.5.
- FoRS vyslal 2 zástupce na Generální shromáždění CONCORD 22.-23.6. FoRS Sekretariát průběžně komunikoval se Sekretariátem CONCORD a mj. zaplatil CONCORD členský poplatek.

FoRS spolupracoval i s dalšími subjekty:

- FoRS navázal na předsednický projekt a dále se aktivně zapojil do globálního procesu efektivnosti rozvoje z pohledu organizací občanské společnosti (tzv. „**Open Forum for Civil Society Organizations Development Effectiveness**“). Daniel Svoboda FoRS nadále zastupoval v nejvyšším orgánu Open Fóra (tzv. “Global Facilitation Group“, neboli GFG), účastnil se na jednáních pracovní skupiny „CSO Development Effectiveness“ platformy CONCORD v Bruselu a zapojoval ostatní platformy zejména z EU-12.
- FoRS průběžné zprostředkovával kontakty mezi zájemci o podávání evropských projektů a související poradenství skrze **Trialog** a zejména projekt **EuropeAid Helpdesk**, který napomáhá úspěšnému plánování a realizaci projektů českých NNO financovaných z prostředků Evropské unie a spadajících pod EuropeAid. Zástupci FoRS se rovněž opět zapojili do Letní školy **DEEEP**.

Aktivita 1.3.2 Formulování společných stanovisek FoRS a jejich komunikace zainteresovaným stranám v ČR a EU.

- FoRS monitoroval a analyzoval klíčová témata rozvojové spolupráce a a dalších politik s dopadem na rozvojové země. V rámci této práce průběžně komunikoval se zástupci Stálého zastoupení České republiky při EU, pracovní skupiny pro rozvojovou spolupráci Rady EU (CODEV), EuropeAid a dalšími institucemi EU včetně Evropského parlamentu.

FoRS se zúčastnil s českým **eurokomisařem pro sousedskou politiku a rozšiřování** Štefanem Fűlem dne 1. 4. a s **eurokomisařem pro rozvoj** Andrisem Piebalgsem 7. 10.

- FoRS zorganizoval ve spolupráci s Glopolis a mezinárodními partnery studijní cestu (a následné konzultace/kulaté stoly) polských a maďarských zástupců rozvojových a environmentálních NNO do ČR za účelem **sdílení zkušeností z českého předsednictví v EU** a přípravy polského, resp. maďarského předsednictví, rovněž publikoval i zprávu shrnující hlavní body. Tento projekt byl hodnocen zástupci MZV i NNO jako velmi přínosný.
- Zástupci FoRS se **setkali s Komisařem pro rozvoj Piebalgsem**.
- FoRS se zapojil do **komentářů Zelených knih EK,** ovšem připomínky nebyly zapracovány.
- FoRS se hlouběji zaměřil na **genderovou problematiku** v souvislosti s výročím konference v Pekingu (1995). Pracovní skupina FoRS Gender připomínkovala EU Plan of Action on Gender Equality and Women´s Empowerment in Development 2010 – 2015 skrze českého zástupce v pracovní skupině Rady EU pro rozvojovou spolupráci (Codev).

PRŮŘEZOVÉ AKTIVITY:

Řízení, koordinace a administrace projektu

Jak již bylo zmíněno ve výstupu 1.1, řízení projektu zajistila ředitelka v součinnosti se Sekretariátem FoRS a dobrovolným zapojením aktivních členských a pozorovatelských organizací. Zásadní roli pro fungování FoRS a realizaci projektů měla činnost Správní rady. V roce 2010 se rovněž do dozorčí činnosti úžeji zapojila Dozorčí rada, jejíž členové se zúčastnili několika zasedání Správní rady. Strategická rozhodnutí pak vydala Valná hromada.

Zhodnocení řízení projektu je uvedeno níže.

2.2 DOSAŽENÍ CÍLŮ VE VZTAHU K INDIKÁTORŮM PRO CÍLE PROJEKTU

Projekt „Podpora kapacit platformy FoRS – Českého fóra pro rozvojovou spolupráci v roce 2010 na národní a evropské úrovni“ sledoval jeden specifický cíl: **Posilovat NNO jako kvalifikované partnery rozvojové spolupráce na národní a evropské úrovni.**

Ve vztahu k indikátorům pro cíle projektu lze uvést zejména tyto skutečnosti a výsledky, ke kterým projekt přispěl:

1. **Posílení kapacit organizací FoRS a zapojení většího počtu organizací do ovlivňování politiky** (tzv. „policy“ práce)..
   - **Navázání na předsednictví** a prohloubení debaty mezi českými NNO o jejich vlastní **efektivnosti, specifických hodnotách a rolích NNO**, a to skrze debatu o strukturovaném dialogu a kodex FoRS. Např. Sue Ryder International CZ na základě předchozí debaty ve FoRS vytvořil vlastní projekt na rozvoj organizace a posílení efektivnosti v řadě zemí, kde působí. Nově zapojenými organizacemi do debaty o efektivnosti NNO byly INEX-SDA, SIRIRI, Info-DRÁČEK a Rozvojová studia - VOŠ Olomouc.
   - Zapojení českých NNO a platformy FoRS do mezinárodního procesu NNO **Open Forum for CSO Development Effectiveness** prostřednictvím řídícího orgánu GFG a podpora zapojení EU-12 do diskuze mezi **klíčovými aktéry rozvojové spolupráce – NNO, donory a vládami** . Nově se zapojilo např. Světlo pro Svět.

- Posílení kapacit pro zvyšování dopadu vlastních akcí v rozvojové spolupráci a pro jednání s dalšími zainteresovanými stranami z řad vlád a donorů (rovněž skrze dočasné **teritoriální pracovní skupiny** FoRS). Nově se zapojilo např. Světlo pro Svět, International Organisation for Migration, Sue Ryder International Česká republika a Život 90.

2. Završení **transformace zahraniční rozvojové spolupráce** České republiky v roce 2010 včetně přijetí zákona o ZRS a humanitární pomoci a **koncepce ZRS** na léta 2010 až 2017 a také dokončení institucionální reformy. FoRS se rovněž zapojil do přípravy programů pro prioritní země, které však ještě nebyly schváleny, a proto nelze přínos zapojení FoRS hodnotit jinak než procesně. Přesto lze zmínit hlavní podněty FoRS, které byly promítnuty do zákona, resp. koncepce:

   - Z výsledného znění **zákona** je patrný příklon České republiky k uvědomění si své zodpovědnosti a nastavení cíle rozvojové spolupráce dle Evropského konsenzu o rozvoji, což byl hlavní požadavek FoRS.

   - **Koncepce** ZRS i díky přispění FoRS obsahuje dobře formulované principy ZRS, širší mezinárodní kontext, zahrnutí nejméně rozvinuté země mezi země programové a část o koherenci politik pro rozvoj. Současně koncepce neobsahuje zmínky o vojenských misích a podporu migračních aktivit na území ČR. I přes přítomnost nerozvojových motivů a dalších aspektů zahraniční politiky, finální verze schválené vládou stanovuje za hlavní motiv ZRS ČR odstraňování chudoby.

   - Díky přípravě a prezentaci pozičních dokumentů FoRS k jednotlivým prioritním zemím bylo možné prezentovat aktuální situaci v zemích a potřeby z pohledu místních komunit, se kterými členské organizace FoRS pracují.

3. FoRS působil na **institucionální partnery na české a evropské úrovni** v dalších důležitých otázkách ZRS a souvisejících politik, resp. témat.

   - FoRS pracoval také s dalšími institucionálními partnery. Např. se podílí v rámci pracovní skupiny MŠMT na tvorbě **Národní strategie pro globální rozvojové vzdělávání**, jejíž výsledná verze však bohužel dosud nebyla schválena.

   - FoRS a jeho organizace využily členství v CONCORD a další mezinárodní kontakty k prosazování společných stanovisek evropských NNO k aktuálním globálním problémům do české rozvojové politiky, zejména ohledně Rozvojových cílů tisíciletí, a společnému tlaku na národní a evropské úrovni k **zvyšování kvality a kvantity rozvojové spolupráce** (viz. výše zmíněné zprávy, které byly jednak citovány v tisku a jednak na ně reagovali zástupci českých i evropských institucí).

4. FoRS a jeho členské organizace jsou postupně stále více zapojeny do **evropských projektů** financovaných mimo jiné z EuropeAid.

   - Dále se prohlubovala spolupráce mezi českými a evropskými nevládními neziskovými organizacemi a podávání a realizace společných projektů a akcí. Zejména pak účast českých (resp. FoRS) organizací na vypsaných výzvách na projekty rozvojové spolupráce, osvěty a rozvojového vzdělávání v dotačních programech MZV ČR, ale i Evropské komise a dalších. V roce 2010 pokračovaly evropské projekty, které byly financovány z grantů Evropské komise a do kterých jsou zapojeny organizace FoRS.

   - V roce 2010 Evropská komise (EuropeAid) vyhlásila řadu výběrových řízení na projekty financované z finančních nástrojů relevantních pro NNO – především EIDHR

či DCI (tematické programy jako NSA/LA). Je třeba zmínit, že vzhledem k velké konkurenci NNO a dalších organizací občanské společnosti oprávněných podávat projektové žádosti je ale všeobecná míra úspěšnosti tradičně velmi nízká. Pro ilustraci u výběrových řízení vyhlášených v roce 2010 např. pro program NSA/LA byla v cíli 2 (globální rozvojové vzdělávání) 9,8%, v cíli 3 (koordinace, networking) 11,1%, v cíli 1 (Global, Multicountry/regional Initiatives) 2,8% a u tzv. In-country Interventions (China, Iran, North Korea) 14%. Kromě kvality předkládaného projektu hraje velkou roli také finanční stabilita a administrativní kapacita žadatelů a jejich zkušenost s EuropeAid. Zde je konkurenceschopnost NNO ze zemí EU-12 včetně ČR oproti NNO z ostatních zemí EU značně nižší. Kompletní obrázek o výsledcích bohužel není k dispozici vzhledem k neexistenci veřejně přístupné databáze EK, která by poskytovala takovou informaci, a nedostatečné otevřenosti některých NNO sdělovat tyto informace o úspěšnosti vlastních projektových žádostí. Z rostoucích členských příspěvku do FoRS lze však odvodit rostoucí finanční kapacitu členských organizací. Ohledně přístupu k financování DG Echo lze s uspokojením konstatovat, že se ADRA stala novou organizací registrovanou u tohoto generálního ředitelství, a bude mít tedy šanci poskytovat humanitární pomoc z finančních prostředků EU.

2.3 PŘÍNOS K NAPLNĚNÍ ROZVOJOVÉHO ZÁMĚRU PROJEKTU

Projekt sledoval dlouhodobý záměr platformy FoRS, a to **přispívat ke zvyšování efektivnosti a objemu zahraniční rozvojové spolupráce a posilování jejího pozitivního dopadu.**

V tomto směru a s ohledem na stanovené indikátory lze rok 2010 reflektovat následovně:

1. FoRS se dlouhodobě zasazuje o to, aby ZRS ČR naplňovala **mezinárodní standardy efektivnosti pomoci**.
   - FoRS se nadále zapojoval do mezinárodního procesu NNO **Open Forum for CSO Development Effectiveness**, zúčastnil se prvního Generálního shromáždění v Istanbulu, kde byly vytvořeny tzv. Istanbulské principy, a byl rovněž součástí tzv. Global Facilitation Group, kde byl koordinován celý proces na mezinárodní scéně.
   - FoRS rovněž vedl širokou debatu uvnitř i mezi českými NNO, politiky a úředníky o efektivnosti rozvojové spolupráce, specifických hodnotách a rolích NNO, a to zejména v rámci tzv. **strukturovaného dialogu**.
   - Pracovní skupina Efektivnost FoRS v souladu s výše uvedenými procesy připravila **kodex FoRS** s principy efektivnosti dle Pařížské deklarace, resp. Akční agendy z Akkry, ale nově přijatých Istanbulských principů, které by jednotlivé NNO ve světě měly dodržovat. Předpokládá se, že kodex bude přijat Valnou hromadou FoRS v roce 2011.

2. FoRS dlouhodobě prosazuje **zvyšování objemu a kvality české ZRS**, resp. ODA (oficiální rozvojové spolupráce dle metodiky DAC/OECD).

   - Bohužel vzhledem k tlaku na plošné škrty ve státním rozpočtu v roce 2010 se nepodařilo uhájit ani rozpočet na bilaterální rozvojovou spolupráci. Celkový objem ODA vzrostl ze 4,077,43 v roce 2009 na předpokládaných 4,442 mil. Kč v roce 2010 (i přes následných 5% škrtu). MZV ČR chce udržet stabilní růst ODA ve střednědobém horizontu a v roce 2013 dosáhnout 4447 mil. CZK, co představuje 0,11% HND. Zásadní změna nastane v podílu bilaterální a multilaterální spolupráce, kdy bilaterální spolupráce má být stabilizována na úrovni 1 427 mil. CZK a nárůst má

vzniknout jenom na straně multilaterální spolupráce. Rok 2010 je významným rokem z pohledu dodržování **evropských závazků ČR z roku 2005, tj. 0,17% HND do roku 2010 a 0,33% HND do 2015.** Lze konstatovat, že ČR udržela tento podíl na 0,12% v roce 2010. Bohužel i při značné snaze ČR neobhájila svou pozici premianta mezi EU-12 v naplňování tohoto závazku (Kypr a Malta závazek naplnili a Slovinsko značně navýšilo svou pomoc). ČR rovněž s velkou pravděpodobností nesplní ani závazek pro rok 2015, je však důležité, aby si stanovila dlouhodobý plán nárůstu ODA.

- Významným krokem k větší efektivnosti a efektivity ZRS ČR bylo vytvoření systému evaluací, které v roce 2010 zahájilo MZV (skrze UNDP). V tomto směru mohou evaluace podat cenné informace o tom, na jakou spolupráci úspěšné navázat, co replikovat a jaké projekty naopak ukončit.
- FoRS nadále upozorňuje na **zveličenou pomoc**, tedy tu část ODA, která nemá přímý efekt na snižování chudoby lidí v rozvojových zemích nebo je sporná v otázce započítávání do ODA. FoRS se proto stále zasazoval mimo jiné v **Radě pro ZRS a pracovní skupině ke koncepci** o vyjmutí výdajů na uprchlíky, stipendia, vojenské a civilní mise či oddlužení. Od roku 2011 by se oddlužování nemělo započítávat do české ZRS ČR.

3. FoRS usiluje o posílení zejména vnější koherenci politik pro rozvoj (PCD), tj. o to, aby ostatní vládní politiky s dopadem na rozvojové země byly **koherentní** s cíli rozvojové spolupráce.
   - V roce 2010 se této problematice věnovala zejména členská organizace Glopolis, která vypracovala analýzu koherence vybraných českých politik se ZRS ČR. Téma soudržnosti politik pro rozvoj se objevuje v současné legislativě i na zasedání Rady pro ZRS, která by měla projednávat hlavní otázky PCD, ale i v PSP ČR. Jednotlivé členské organizace navíc přispívají svojí odborností zejména v oblasti **obchodní, zemědělské a migrační politiky**.
4. Platforma FoRS byla v roce 2010 nepochybně posílena, a to jak co do počtu organizací (navýšení na 54 členů a pozorovatelů), tak do kapacit věnovat se různým tématům rozvojové spolupráce na české i mezinárodní úrovni. Odborná setkání s eurokomisaři či členství v oficiální delegaci na Summitu OSN k Rozvojovým cílům tisíciletí je toho důkazem.

Tento projekt podpořený dotací MZV ČR k výše popsanému společnému úsilí výrazně přispěl a poskytl k němu koordinační, finanční a organizační rámec.

3. HODNOCENÍ ŘÍZENÍ PROJEKTU

Za celkové řízení projektu byl zodpovědný Sekretariát FoRS pod vedením ředitelky Inky Píbilové. Spolupráci s českými a evropskými institucemi měla na starosti Zuzana Sládková (Policy Officer FoRS). Marie Zázvorková se zaměřila na vnitřní koordinaci a vzdělávání (Koordinátorka posilování kapacit díky grantu Evropské komise a trilaterální spolupráci podpořené z MZV ČR). V průběhu roku 2010 pracovali v Sekretariátu stážisté (dle potřeby 2-4 stážisté současně), což se velmi osvědčilo. Bylo tak personálně a organizačně zajištěno dosažení všech aktivit Sekretariátu FoRS.

Práce na společných tématech a akcích probíhala v pracovních skupinách FoRS. Bez přímého organizačního zapojení členských a pozorovatelských organizací do vlastních aktivit FoRS by jejich realizace nebyla možná. Tím se rovněž zvyšuje pocit vlastnictví organizací vůči FoRS. Počet aktivně se podílejících organizací na základní činnosti FoRS se v roce 2010 udržel na vysoké úrovni, nicméně je třeba toto zapojení průběžně podporovat.

Zásadní strategická rozhodnutí měla na starosti Správní rada FoRS, která rozhodovala flexibilně i mezi jednotlivými zasedáními. O směřování platformy pak rozhodovala Valná hromada FoRS, jejichž účastníci přivítali její efektivitu včetně možnosti diskutovat důležité otázky ZRS. Na Valné hromadě dne 26. 5. 2010 byli zvoleni noví členové Správní rady a Dozorčí rady. Předsedou Správní rady se stal nově Pavel Gruber, Charita ČR, místopředsedkyní se stala Jarmila Lomozová, Arcidiecézní charita Praha, dalšími místopředsedy byli zvoleni Petr Lebeda, Pražský institut pro globální politiku - Glopolis, o.p.s. a Šimon Pánek, Člověk v tísni, o.p.s. Členové Správní rady se stali i Jan Bárta, ADRA, o.s., Pavel Chmelař, Společnost pro Fair Trade, o.s. a Tomáš Tožička, EDUCON, o.s. Dozorčí rada byla sestavena s těchto členů Jiří Hejkrlík, Česká zemědělská univerzita v Praze (ČZU), Robin Ujfaluši, INEX- Sdružení dobrovolných aktivit (INEX-SDA) a Tomáš Bílý, Společnost pro Fair Trade, o.s.

Celkově měla většina aktivit projektu kontinuální charakter po celý rok. První půlrok byl ovlivněn přípravou závěrečných zpráv a nových projektů, jakož i Valnou hromadou FoRS a CONCORD. Druhá polovina roku znamenala narůst interních aktivit, včetně přípravy pozičních dokumentů, hodnotících zpráv apod. Činnost FoRS se odvíjela rovněž od vnějších vlivů jako např. závěrů z důležitých zasedání na národní i evropské úrovni, časový harmonogram výběrových řízení MZV, Presidency fundu, aj.

4. HODNOCENÍ KVALITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU

4.1 ZHODNOCENÍ PŘÍNOSU PROJEKTU PRO CÍLOVOU SKUPINU

V průběhu října 2010 opět proběhl online průzkum potřeb a názorů členů a pozorovatelů FoRS. Dotazníky celkem vyplnilo 33 organizací, tj. 65 % členské základny FoRS. **Celkové hodnocení** činnosti FoRS za rok 2010 je ve výši **7,67** bodů z max. 10.

Respondenti se zúčastnili zejména Valné hromady (70 %), školení v ČR (64 %), stálých pracovních skupin FoRS (58 %), zpracování podkladů pro studie a stanoviska (30 %) či ad hoc pracovních skupin na prioritní země zahraniční rozvojové spolupráce (ZRS) ČR (21 %). Žádné z aktivit se nezúčastnilo pouze 6 % respondentů (lze však předpokládat, že organizace, které se průzkumu nezúčastnily, byly spíše méně aktivní či pasivní).

Hlavní přínos FoRS většina respondentů vidí v/ve:
- zprostředkovávání důležitých informací o relevantních akcích či financování,
- organizaci školení,
- koordinaci a prostoru pro výměnu zkušeností a názorů s ostatními NNO,
- posilování policy dimenze práce rozvojových NNO,
- možnosti zapojení se do práce pracovních skupin,
- zastupování členské základny při jednáních s orgány státní správy na české a mezinárodní úrovni.

Někteří členové a pozorovatelé ocenili také roli FoRS jako partnera při vlastních akcích a při zpracovávání projektů, dále pak možnosti uplatnit vlastní expertízu a podílet se na zprávě FoRS o české ZRS. Pozitivně zmíněna byla také podpora genderového tématu v rámci platformy.

Dvě až tři organizace z 33 také **navrhly oblasti pro další zlepšování vnitřního chodu platformy**: transparentnost společných stanovisek, snížení závislosti na veřejných financích, jasnější definici dlouhodobé strategie FoRS a posílení aktivity některých členů a pozorovatelů. V závěrech této zprávy jsou uvedeny kroky, které by měly tyto oblasti zlepšit.

4.2 SOCIÁLNÍ A KULTURNÍ FAKTORY

FoRS v roce 2010 nadále posiloval zejména v rámci strukturovaného dialogu společný postup **nových členských zemí EU** (EU-12) při prosazování transparentních a nediskriminačních podmínek při zapojování EU-12 do systému evropské zahraniční rozvojové spolupráce, zohledňujících specifických zkušenosti EU-12 a podmínek nově budovaných systémů ODA i rozvojových nevládních organizací v těchto zemích.
Interně FoRS podporuje **inkluzi všech členů** bez ohledu na velikost, zaměření či jejich kapacity. V rámci možností FoRS např. zajišťuje tlumočení do znakové řeči pro členskou organizaci Neslyšící bez naděje (od roku 2011 změna názvu na Neslyšící s nadějí). FoRS rovněž umožňuje účast na setkáních přes Skype, a podporuje tak zapojení mimopražských organizací.

4.3 ROVNÝ PŘÍSTUP MUŽŮ A ŽEN

V roce 2010 ve FoRS aktivně působila pracovní skupina Gender (viz. výše), která byla rovněž propojena s pracovní skupinou Gender v platformě CONCORD. Pro pracovní skupinu je klíčové, aby byl gender reflektován jako průřezové téma či jako hlavní zaměření projektů. Výběr zástupců FoRS ve strukturách FoRS a pro účast na jakýchkoliv akcích v ČR a zahraničí je pouze otázkou odborných kvalit a schopností zájemce/kyně a jeho/jejího zájmu o danou funkci anebo výsledkem svobodné volby ze strany členů (resp. hlasováním a rozhodnutím Valné hromady nebo Správní rady). Navíc FoRS Sekretariát a Správní rada promítají generové aspekty i do každodenní činnosti FoRS, společných stanovisek, projektů, či reprezentace. FoRS tak postupně stále více zohledňuje gender jak uvnitř platformy a v rozvojových projektech svých organizací, tak i vůči aktérům v systému české ZRS jako takové. FoRS se rovněž snaží o používání generově citlivého jazyka.

4.4 METODY A POSTUPY POUŽITÉ PŘI REALIZACI PROJEKTU

Základem činnosti platformy FoRS je participativní metoda se zapojením členských a pozorovatelských organizací FoRS, jejích pracovníků, dobrovolníků a partnerů. Důležitým nástrojem je řada komunikačních prostředků – od osobní po internetovou komunikaci.

Celkově se v roce 2010 zapojila řada i dosud neaktivních organizací (viz. výše). Zapojení organizací do aktivit FoRS však bylo zhodnoceno stále spíše průměrně ve výši 5,21 body (oproti 5,31 v roce 2009). Celkem 24 organizací uvedlo, že spolupracuje s jinými členy FoRS (73 % respondentů), naopak 9 nespolupracuje (27 % respondentů).

4.5 DOPADY NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Globální změny podnebí a ochrana životního prostředí je jednou z oblastí, které se členské organizace věnují ve svých projektech a která je také předmětem diskusí na úrovni platformy FoRS. Požadavek snižování emisí oxidu uhličitého a dalších skleníkových plynů v ČR je společným požadavkem platformy FoRS a partnerských organizací působících v oblasti životního prostředí. FoRS rozvíjí spolupráci s environmentálními organizacemi a spolupracuje s Klima koalicí. Environmentální aspekt je také jedním ze tří základních pilířů udržitelného rozvoje a je proto v aktivitách členských organizací zohledněn.

FoRS rovněž zohledňuje svůj vlastní dopad na životní prostředí. FoRS se snaží neplýtvat žádnými zdroji, prosazuje třídění odpadu (papíru, skla a plastů) v Sekretariátu a během vzdělávacích aktivit, používá produkty z recyklovaných materiálů (papír, sešity, obálky, zprávy), oboustranně kopíruje a tiskne pouze nezbytné dokumenty, používá především elektronickou komunikaci (např. FoRS vydal výroční zprávu 2009 pouze elektronicky) a nepoužívá plastových hrnků a talířů. FoRS dále šetrně využívá vody a energie v kanceláři a

v rámci vzdělávacích aktivit, preferuje hromadnou dopravu v rámci setkání a vzdělávacích akcí v ČR a pokud možno vlaky před letadly u zahraničních cest zejména do okolních zemí. Zásady ochrany životního prostředí jsou zapracovány i v návrhu na kodex FoRS

4.6 UDRŽITELNOST VÝSTUPŮ (ŽIVOTASCHOPNOST PROJEKTU)

Tento projekt je základním nástrojem fungování, zajištění stability a rozvoje platformy FoRS, o který se platforma FoRS opírá již po několik let. S přibývající stabilitou je snahou FoRS zajistit diversifikaci zdrojů, které umožňují další rozvoj spolupráce českých nevládních organizací v oblasti rozvojové spolupráce, budování jejich kapacit a jejich legitimní zastupování vůči institucionálním partnerům v ČR i EU. Vzhledem k neúspěšným žádostem směřujícím zejména na Evropskou komisi, kde je bohužel velmi silná konkurence (úspěšnost je kolem 4%) rozpočet FoRS v roce 2011 poklesne o přibližně o 20%. Zajištění financování však bude nadále jednou z priorit Sekretariátu FoRS, a proto neočekáváme vážné narušení hlavních aktivit FoRS.

Nevládní neziskové organizace si již vybudovaly svoji pozici na české (a mezinárodní) scéně, a doplňují tak roli mezinárodních organizací, státního a privátního sektoru. České rozvojové NNO mají dlouhodobé zkušenosti s prací v řadě rozvojových zemí a s řešením různých rozvojových problémů. Některé z nich (Člověk v tísni, Charita ČR, Společnost pro Fair Trade – Na zemi) získaly i mezinárodní ocenění za svoji práci.

Pro udržitelnost výstupů je důležité nadále podporovat soudržnost platformy a interní dialog. Je v zájmu členských organizací FoRS udržet existenci FoRS a podílet se na zajištění jejího fungování pro společné zájmy a s cílem boje proti chudobě. Dále je klíčové rozvíjet vztahy s MZV, ČRA, členy Parlamentu ČR, ale i s platformou CONCORD a institucemi EU, jakož i dalšími sítěmi NNO a jinými relevantními aktéry. Platforma FoRS proto bude nadále pokračovat v rozvíjení své činnosti a naplňování svých dlouhodobých cílů.

4.7 MANAGEMENT A ORGANIZACE

Management platformy FoRS je zajištěn každodenní činností stálého Sekretariátu FoRS a dobrovolným zapojením aktivních členských a pozorovatelských organizací. Zásadní roli pro fungování FoRS a realizaci projektů má činnost Správní rady. Strategická rozhodnutí pak vydává Valná hromada.

Činnost Správní rady byla členy a pozorovateli ohodnocena v průměru **7,06** body a **činnost Sekretariátu** v průměru **8,27** bodů. Sedm organizací, tj. 21% respondentů poskytlo doporučení pro zlepšení práce Správní rady a Sekretariátu. Pokud jde o Správní radu, doporučení se týká zejména větší komunikace se členy a pozorovateli, zasílání informací s větším časovým odstupem či větší zapojení Správní rady do Policy práce. Sekretariátu bylo doporučeno dávat pozor na vnitřní konkurenci v projektovém financování (sekretariátu) FoRS a členských organizací, pořádat individuální setkávání se členskými organizacemi, změnit komunikaci pracovních skupin na vhodnější typ konference a zprostředkování kontaktů a činností jiných celosvětových akademických pracovišť sdružených do platforem v jiných státech. Na všech těchto oblastech se již pracuje. Správní rada si také v roce 2010 rozdělila mezi její jednotlivé členy určité oblasti zodpovědností, někteří se tedy více věnují oblasti Policy, jiní např. organizačním a finančním otázkám FoRS.

5. PŘEHLED ČERPÁNÍ NÁKLADŮ

Finanční zpráva je přiložena. O změnu rozpočtu jsem k 15.2.2010 nežádali, rádi bycho však poukázali na následující hlavní změny a přesuny:

1. **Kapitola 2 – Cestovní náklady**: Dotaci FoRS použil na několik důležitých zahraničních cest (viz. detailní přehled nákladů), čímž přečerpal celkové náklady v této kapitole o 5.999 Kč. Dotaci přečerpal v této kapitole o 5 456 Kč a prostředky využil ze subdodávek.

2. **Kapitola 4** – **Přímé náklady realizace projektu**: FoRS ponížil nájemné o část, kterou uhradily další projekty FoRS, zejména EuropeAid Helpdesk, ale také národní seminář NSC. Zároveň byl do položky 4.1. zahrnut i pronájem prostor na roční setkání FoRS v prosinci 2010, a to vzhledem k tomu, že kancelář FoRS nedisponuje prostorovými kapacitami pro setkání všech členů a pozorovatelů FoRS. I tak došlo k nedočerpání dotačních prostředků v této kapitole ve výši 18.048 Kč a jejich přesunu do subdodávek a cestovních nákladů.

3. **Kapitola 5 – Subdodávky**: V této kapitole došlo k navýšení finančních služeb, a to z toho důvodu, že vedle účetní firmy FoRS využíval i služeb finanční manažerky, která sledovala rozpočet projektu a zpracovávala průběžnou a finální zprávu. Také grafické služby se mírně navýšily vzhledem k rozsahu zprávy Jak ČR pomáhá…? Celkově tedy přečerpal dotaci v této kapitole o 15 398 Kč, přičemž o stejnou částku se navýšila i celková hodnota kapitoly. Byly přitom využity prostředky z kapitoly 4.

6. ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ

6.1 ZÁVĚRY MONITORINGU A DOPORUČENÍ PRO ZAJIŠTĚNÍ UDRŽITELNOSTI DOPADU PROJEKTU A PRO DALŠÍ PLÁNOVÁNÍ V OBLASTI ZRS

FoRS na základě výsledků průzkumu 41 % členské základny z října roku 2009 **v roce 2010 implementoval následující doporučení**:

- Zorganizoval řadu školení a zvýšil množství pracovních skupin, což byly dvě nejvíce preferované aktivity členů:
- V rámci policy FoRS sledoval realizaci ročního plánu ZRS a mezinárodních závazků ČR, efektivnosti ZRS, naplňování rozvojových cílů tisíciletí, boj proti chudobě a sociálnímu vyloučení, dále se zapojil se do přípravy národní strategie globálního rozvojového vzděláván a poskytl příspěvek v rámci přípravy Koncepce pro ZRS ČR v období 2010 - 2017 (např. globální rozvojové vzdělávání a osvěta, evaluace apod.), rovněž diskutoval téma stipendií.
- FoRS navázal na své aktivity během českého předsednictví v EU a sdílel zkušenosti se zeměmi Visegradské čtyřky.

FoRS naopak neměl kapacity, aby zohlednil následující doporučení organizací ve FoRS, které se výzkumu zúčastnily:

- Věnovat se v policy tématu udržitelného rozvoje, koherenci politik pro rozvoj a klimatickým změnám, kterým se však věnovaly členské organizace, zejména Glopolis a Charity ČR.
- Zlepšit znalosti zejména v oblasti sociálního podnikání (50% respondentů z roku 2009). FoRS ovšem navrhl platformě podnikatelů, aby se tomuto tématu věnovala, což se setkalo s (předběžnou) kladnou odezvou.
- Posílit dovednosti v otázkách hodnocení dopadů projektů („impact assessment“ 60%), participativních metod plánování, monitoringu a evaluací projektů a dále auditů EK/MZV (po 40%). Projekt, který by toto školení financoval, byl Evropským sociálním fondem (ESF) zamítnut. FoRS se proto bude této oblasti zvýšeně věnovat v roce 2011.
- Posílit členy ve vedení kampaní, práci s médii a s novými médii (po 50%), řízení lidských zdrojů a finančním řízení (po 45%), v tvorbě vize, mise a strategickém plánování (po 40%), což jsou témata objevující se opět i ve výzkumu roku 2010. Tato témata byla rovněž součástí zamítnutého projektu ESF. FoRS proto využije dvou alternativ – jednak se spojí se členskými organizacemi, které mohou školení zajistit (hl.. Educon, ČvT, Charita), jednak již oslovil školitele z korporátního sektoru, kteří by mohli školení poskytnout pro bono.
- FoRS se nevěnoval blíže mikrofinancování a migraci, témata však dále rozvíjí členové FoRS, (Nadační fond mikrofinance) či další platformy (např. migrační konsorcium).

Průzkum v říjnu 2010 poskytl názory a náměty 65% organizací ve FoRS. Každý, byť individuální námět má svůj význam a může vnést do činnosti FoRS zajímavé podněty. Rozmanitost členské základny odráží nejen různorodost komentářů a doporučení, avšak v některých případech i jistou protichůdnost. Zajištění návrhů a priorit bude také záviset na finančních možnostech FoRS v roce 2011. **FoRS** proto s ohledem na tyto faktory plánuje zohlednit **doporučení** respondentů **v roce 2011 následovně:**

- **Dlouhodobá strategie FoRS a priority** jsou nastaveny v souladu s očekáváními členů a vnímaným hlavním přínosem FoRS (je zdůrazňována zejména oblast 1. Policy a 2. Dialog a posilování kapacit). Je však třeba tuto strategii **jasněji definovat** („co děláme, proč a jak“), **více propagovat** mezi členy a **zajistit jejich „vlastnictví**“.
  - Současná definice strategie FoRS (tj. strategický plán FoRS 2011-2013 – k dispozici pro členy a pozorovatele na intranetu FoRS), odráží kompromis mezi snahou zohlednit rozmanitost názorů členské základny FoRS a nutností mít ucelenou a realistickou strategii. Setkání ke strategii proběhlo na začátku roku 2010 a strategie byla následně představena na Valné hromadě FoRS v květnu 2010. V současné době probíhá příprava strategie pro oblast Policy. Prostor pro diskuzi o strategickém zaměření FoRS bude i na příští Valné hromadě FoRS 1. 6. 2011. Na začátku každého roku je členské základně FoRS rozeslán roční plán aktivit.
  - Otázka vlastnictví a míry zapojení se do FoRS je především otázkou kapacit a zájmu jednotlivých členských a pozorovatelských organizací. FoRS poskytuje množství příležitostí ve všech oblastech jeho činnosti (Policy, posilování kapacit, koordinace, externí komunikace).
- Z celkové strategie vychází i **doporučení diverzifikovat financování FoRS** včetně aspektu konkurence svým členům/pozorovatelům při výběrových řízeních. **Sekretariát považuje diverzifikaci** finančních prostředků za jednu ze svých hlavních priorit pro rok 2011 a podává žádosti o financování jak na státní instituce (MZV, ČRA) a Evropskou komisi (EuropeAid, ESF/Ministerstvo práce a sociálních věcí), tak na soukromé nadace (Batory, OSF, CEE Trust Fund), ambasády (US) a firmy. Důležitá je zde **dobrá koordinace se členskou základnou**, snaha o hledání synergií a zamezení duplikace aktivit. K tomu slouží i zveřejnění ročního plánu FoRS v únoru 2011.
- Sekretariát FoRS zajišťuje **zvýšení informovanosti o práci Správní rady** tím, že nejdéle 2 týdny po zasedání rozesílá **zápisy** ze Správní rady v týdenních novinkách. Všechny zápisy i **stanoviska a oficiální dopisy** jsou také k dispozici na intranetu FoRS (od roku 2011 i na novém on-line fóru FoRS). Navíc **zasedání Správní rady jsou veřejná** a každý člen a pozorovatel FoRS má možnost se zasedání zúčastnit. Sekretariát FoRS proto od roku 2010 uvádí agendu zasedání v dostatečném předstihu v týdenních novinkách.
- Pro **zlepšení komunikace** Sekretariát FoRS právě uvádí do provozu **nové on-line fórum** a předpokládá, že bude plně funkční od druhého kvartálu 2011. Bude mít jasnější strukturu, kde si bude moci každý registrovaný člen vybrat, jaké informace a v jaké frekvenci chce sledovat. Fórum bude zahrnovat emailovou komunikaci, která nyní probíhá na pandora.cz, včetně týdenních novinek, pracovních skupin FoRS, zápisů ze zasedání Správní rady, stanovisek a oficiálních dopisů FoRS. Sekretariát FoRS bude rovněž nadále průběžně iniciovat setkání s jednotlivými členy a pozorovateli.
- Sekretariát FoRS bude nadále podporovat **příležitosti pro setkávání členů FoRS** a bude pokračovat v **pracovních skupinách**. Pokračování pracovních skupin a jejich akční plán je však v rukou členských organizací, záleží tedy i na jejich iniciativě. Vzhledem ke stále širší členské základně a zapojení co největšího počtu organizací považuje FoRS za důležité realizovat adekvátní **vzdělávací aktivity**, jejichž počet je však limitován finančními prostředky.
- **FoRS plánuje v roce 2011 také zvýšit tlak na práci a kvalitu členských NNO**, a to po přijetí právě vyvářeného kodexu FoRS, které se předpokládá na další Valné hromadě v první polovině 2010. Projekt, který k tomuto cíli má směřovat byl právě schválen velvyslanectvím USA.

V oblasti „Policy“ FoRS vyplývají další plány z dlouhodobých cílů FoRS. V roce 2010 byla fakticky dokončena transformace ZRS ČR, a to jak legislativně, tak institucionálně. Vedle zákona o ZRS a HP byla rovněž schválena Koncepce ZRS ČR na léta 2010-17, přičemž

programy pro prioritní země budou dokončeny počátkem roku 2011. FoRS se proto v roce 2011 a letech následujících zaměří na **efektivnost rozvoje**, a to jak na úrovni vlád a mezinárodních dárců, tak na úrovni NNO jako klíčových aktérů ZRS. FoRS bude také sledovat **implementaci rozvojové politiky (a koherence politik pro rozvoj)** na úrovni ČR i EU.

FoRS bude nadále pokračovat v **Otevřeném fóru pro efektivnost rozvoje organizací občanské společnosti** a v pracovních skupinách evropské platformy **CONCORD**, zejména skupiny Policy, AidWatch, Efektivnost občanské společnosti a Financování pro rozvoj. Na evropské úrovni se rovněž zapojí do revize **Evropského konsensu pro rozvoj**, který je klíčovým strategickým dokumentem EU v oblasti rozvojové spolupráce, a do přípravy pozice EU na klíčovou světovou událost, **4. fórum na vysoké úrovni o efektivnosti rozvoje (HLF-4)**, kde budou zástupci vlád a mezinárodních organizací, včetně ČR, jednat o pokroku dosaženém v zefektivnění pomoci a definovat další postup pro zvyšování efektivnosti rozvoje a naplňování Rozvojových cílů tisíciletí (MDGs). Vzhledem k tomuto mezinárodnímu zapojení FoRS se zejména pracovní skupina Policy bude zasazovat o lepší porozumění aktuálních témat ZRS na úrovni EU mezi organizacemi FoRS, aby tak zvýšila zapojení členů do výše zmíněných konzultací.

FoRS bude rovněž reagovat i na následující oblasti „Policy“:

- Příprava nového **víceletého finančního rámce EU** po roce 2013 v rámci pracovní skupiny CONCORD – Policy, FDR (Funding for Development and Relief).
- Posílení významu zapojení občanů do ZRS v rámci Evropského roku **dobrovolnictví**, propagace zodpovědného dobrovolnictví ve spolupráci Se členy a pozorovateli FoRS a dále s Jobs.cz (projektem Dobro.cz).
- Sledování priorit maďarského a polského **předsednictví**, sdílení zkušeností s národními platformami a podpora společných stanovisek v prioritních oblastech.
- Zapojení do diskuse o **roli evropských NNO** v rámci CONCORD, ale i v dialogu s institucionálními partnery, zejména s ohledem na výsledky strukturovaného dialogu iniciovaného Evropskou komisí mezi klíčovými aktéry rozvojové spolupráce EU.
- Sdílení zkušeností v oblasti **globálního rozvojového vzdělávání** na úrovni ČR a Visegradské čtyřky, a to zejména na strategické úrovni, ale také na úrovni implementační.
- Podíl na stabilizaci nově transformovaného systému ZRS ČR – další **upevňování vztahů s MZV ČR, ČRA, Radou pro ZRS,** a ve větší míře i **poslanci a dalšími aktéry**.

Pro další pokračování činnosti FoRS je nezbytné zapojení členů a pozorovatelů, jakož i podpora institucionálních partnerů. Věříme, že spolupráce s MZV ČR a ČRA bude nadále velmi plodná a umožní dlouhodobý růst kapacit FoRS a přínos pro znevýhodněné skupiny obyvatel ve světě.

6.2 STRATEGICKÉ PRIORITY FORS NA LÉTA 2011 - 2013

Členové a pozorovatelé FoRS v březnu 2010 definovali střednědobé strategické cíle a klíčová témata, které tvoří základ strategie FoRS. Tento podklad byl schválen Valnou hromadou FoRS v květnu 2010, přičemž jednotlivé části dokončují pracovní skupiny FoRS. V jednotlivých pilířích činnosti FoRS byly nastaveny tyto hlavní cíle:

A) Posilování dialogu s institucionálními partnery

- Posílit odpovědnost ČR vůči Jihu
1.1. Zařadit řešení globálních problémů do politické agendy

1.2. Zvýšit transparentnost rozvojové spolupráce

- Naplňovat evropské a mezinárodní závazky
2.1. Rozvojová spolupráce jako nástroj snižování chudoby
2.3. Zvýšit efektivnost rozvojové spolupráce

- Posílit legitimitu FoRS
3.1. Zvýšit transparentnost nevládních neziskových organizací

B) Interní koordinace, dialog a posilování kapacit

- Podpora vzájemné spolupráce mezi členy (mj. Pracovní skupiny FoRS).
- Definování a tlak na dodržování společně dohodnutých standardů. (kodex FoRS)
- Odborná školení a tréninky (znalostí i dovedností), mj. v oblasti Policy, řízení projektů, financování, práce s médii.
- Lepší informovanost, lépe zacílená vnitřní komunikace.
- Utvoření mechanismů pro pružné a transparentní přijímání společných pozicí, legitimní zastupování členů a obhajobu jejich zájmů.

C) Externí komunikace, rozvojové vzdělávání a světa

- Zodpovědnější, aktivnější spoluúčast na utváření širšího prostředí.
- Posílení FoRS v médiích a na veřejnosti. Rozlišit vlastní/aktivní témata – témata pro pasivní podporu – neprioritní.
- Užší spolupráce s vybranými zahraničními sítěmi a organizacemi (z Evropy i rozvojových zemí), posilování kapacit partnerů.

D) Finanční a organizační zajištění FoRS

- Posílení finanční a organizační stability včetně diverzifikace zdrojů

7. PŘÍLOHY

- Přehled organizací platformy FoRS k 31. 1. 2010.
- Finanční zpráva
- Detailní přehled nákladů včetně dodávek, subkontraktů a služeb.
- Přehled dalších projektů FoRS v roce 2010 a zapojených institucí.
- Zapojení zástupců FoRS a členských organizací do hlavních aktivit FoRS v roce 2009 (seminářů, konferencí, studijních cest, setkání a jednání v ČR a zahraničí).
- Prezenční listiny / programy akcí FoRS (elektronicky).
    - Seminář zaměřený na Individuální a firemní fundraising.
    - CASE Prague Roundtable - Mezinárodní seminář k problematice Gendru a interním projektovým evaluacím ve spolupráci s CASE/ODI.
    - Workshop na lidsko-právní přístup k rozvoji ve spolupráci s členskou organizací Glopolis (Reinventing development? Capacity building workshop on mainstreaming human rights in development aid and awareness).
    - Národní seminář (globálního) rozvojového vzdělávání (National seminar on evaluation methods of actions in the field of global development education) ve spolupráci s s Centrem Sever-Jih.
    - Seminář Příprava žádosti o dotace ZRS ČR pro rok 2011 ve spolupráci s ČRA.
    - Školení Příprava matice logického rámce.
    - Seminář/Kulatý stůl Roundtable on work with local partners in emergencies uspořádal FoRS ve spolupráci s Charitou ČR.
- Vybraná stanoviska FoRS předaná institucionálním partnerům (elektronicky):
    - Doporučení FoRS k programům rozvojové spolupráce mezi ČR a prioritními zeměmi na období 2011 – 2017 (4 dokumenty)
- Vybrané tiskové zprávy FoRS (vlastní či ve spolupráci s partnery, elektronicky).
    - Kalkulačka ekologických a rozvojových organizací napoví lidem koho volit (Praha, 12.3.)
    - EU a ČR nedostatečně podporují Rozvojové cíle tisíciletí (Brusel, Praha, 14.4.)
    - Česká republika snižuje globální chudobu. Ne ale tam, kde je to nejvíc třeba (Praha, 16.9.)
    - V New Yorku začíná summit OSN k Rozvojovým cílům tisíciletí (MDG's) (Praha, 19. 9.)
    - Evropský komisař vyzval Českou republiku k většímu zapojení do rozvojové spolupráce EU (Praha, 7. 10.)
- Publikace
    - Výroční zpráva FoRS 2009 (česká a anglická verze, elektronicky).
    - Publikace Česká republika snižuje globální chudobu? (česká a anglická verze včetně 1 výtisku)
    - Publikace Zpráva o Globálním rozvojovém vzdělávání v ČR v letech 2008 – 2010 (včetně 1 výtisku)
    - Publikace Penalty Agains Poverty (včetně 1 výtisku)

PŘEHLED ORGANIZACÍ PLATFORMY FoRS K 31. 12. 2010

	Členské organizace FoRS	**Od**
1.	ADRA, o.s.	2.9.2002
2.	Agentura rozvojové a humanitární pomoci Olomouckého kraje, o.p.s.	13.4.2005
3.	Arcidiecézní charita Praha	3.6.2009
4.	ARS - Asociace pro rozvojovou spolupráci, o.s.	29.10.2003
5.	Asociace pro fair trade, z.s.p.o.	26.5.2010
6.	Česká zemědělská univerzita - Institut tropů a subtropů	11.5.2006
7.	Člověk v tísni, o.p.s.	2.9.2002
8.	Development Worldwide (DWW), o.s.	2.9.2002
9.	EDUCON, o.s.	2.9.2002
10.	Ekumenická akademie Praha, o.s.	2.9.2002
11.	Humanistické centrum Dialog, o.s.	2.9.2002
12.	Humanistické centrum Narovinu, o.s.	2.9.2002
13.	Humanitas Afrika, o.s.	13.4.2005
14.	Charita Česká republika	2.9.2002
15.	IGPN - International Gender Policy Network	3.6.2009
16.	INEX - Sdružení dobrovolných aktivit, o.s.	2.9.2002
17.	LL - LIKVIDACE LEPRY, o.s.	2.9.2002
18.	M.O.S.T. – Malé Občanské Sdružení Tolerance, o.s.	26.5.2010
19.	MAHA - Management and Administration for Health Activities	14.6.2007
20.	Multikulturní centrum Praha, o.s.	3.6.2009
21.	Nadační fond Microfinance	26.5.2010
22.	Organizace pro pomoc urpchlíkům	26.5.2010
23.	Otevřená společnost, o.p.s	26.5.2010
24.	Pražský institut pro globální politiku - Glopolis, o.p.s.	11.5.2006
25.	SADBA - Salesiánská asociace Dona Boska, o.s.	3.6.2009
26.	Sdružení pro integraci a migraci, o.s. (do 2008 Poradna pro uprchlíky, o.s.)	13.4.2005
27.	Sdružení Podané ruce, o.s.	14.6.2007
28.	Siriri, o.p.s.	26.5.2010
29.	SOZE, Sdužení občanů zabývajících se emigranty, o.s.	2.9.2002
30.	Společnost pro Fair Trade, o.s.	11.5.2006
31.	Sue Ryder International CZ, o.p.s.	14.6. 2007
32.	Světlo pro svět, o.s.	29.5.2008
33.	Univerzita Palackého v Olomouci	14.6.2007
34.	Ústav mezinárodních vztahů, v.v.i.	3.6.2009
35.	Volonté Czech, o.p.s. (členství pozastaveno)	2.9. 2002
36.	Vysoká škola ekonomická - Fakulta mezinárodních vztahů	11.5.2006
37.	Vysokoškolští humanisté, o.s.	2.9.2002
	Pozorovatelské organizace FoRS	
1.	Alterra, o.s.	7.4.2010
2.	Ambos Mundos	14. 9. 2010
3.	Blanka Šimůnková	14. 12. 2010
4.	Cassiopeia – Centrum ekologické a globální výchovy	14. 9. 2010
5.	Česká rozvojová organizace, o.p.s.	3.10.2006
6.	Eurosolar, o.s.	22.3.2007
7.	Fair, o.s.	2.9.2008
8.	FAIR LIFE o. s	14. 12. 2010
9.	IOM - International Organisaton for Migration	2.5.2007
10.	Klub Hanoi	14. 12. 2010
11.	Lékaři bez hranic - Médecins Sans Frontiéres in Czech Republic, o.p.s.	22.8.2007
12.	Lenka Černá, M.A.	30.1.2008
13.	Neslyšící bez naděje, o.s.	3.11.2010
14.	Občanské sdružení Info-Dráček	
15.	Pro-Contact,o.s.	6.9.2006
16.	Shine Baan	14. 9. 2010
17.	Život 90, o.s.	22.3.2007

PŘEHLED DALŠÍCH PROJEKTŮ REALIZOVANÝCH FORS V ROCE 2009 A ZAPOJENÝCH INSTITUCÍ

Název projektu FoRS pro české předsednictví EU: Efektivnost organizací občanské společnosti v rozvojové spolupráci

Hlavní předkladatel: FoRS - České fórum pro rozvojovou spolupráci

Partneři a spolupracující organizace: ADRA, Development Worldwide, EDUCON, Multikulturní Centrum Praha, Člověk v tísni, Glopolis – Pražský institut pro globální politiku
Grant: Evropská komise (Non-State Actors and Local Authorities in Development - Nestátní subjekty a územní samospráva v rozvoji, tj. NSALA) a MZV ČR (v rámci podpory trilaterálních projektů)

Částka: 240 000,- EUR (EK) a 681.350 Kč (MZV ČR)

Doba trvání: 3 měsíce v roce 2010 (probíhal od 2008)

Popis: Hlavním cílem projektu bylo přispět k efektivní spolupráci při poskytování rozvojové pomoci v rámci EU prostřednictvím angažování občanské společnosti a zvýšení podpory ze strany veřejnosti a politiků. Projekt byl zaměřen především na formulování a sdílení principů efektivnosti rozvoje z hlediska organizací občanské společnosti a jejich následné prosazování u veřejných i politických činitelů během českého předsednictví v Radě EU v období leden - červen 2009.

Název projektu: Posilování globální zodpovědnosti: Tvorba znalostní sítě o rozvojových strategiích určená k posílení přesahu iniciativ neziskového sektoru v nových členských státech Evropské unie

Hlavní předkladatel: CASE - Centrum Analiz, Społeczno-Ekonomicznych (Centrum pro sociální a ekonomický výzkum - Polsko), ODI - Overseas Development Institute

Partneři a spolupracující organizace:

FoRS - České fórum pro rozvojovou spolupráci (ČR), HAND - Nemzetközi Humanitárius és Fejlesztési Civil Szövetség (Maďarská asociace NNO rozvojové spolupráce a humanitární pomoci), Grupa Zagranica – Stowarzyszenie polskich NGOs działającycch za granicą (Sdružení polských NNO pracujících v zahraničí), MVRO – Platforma mimovládnych rozvojových organizácií (Slovensko), partneři z rozvojových zemí (CASE Kyrgyzstan, CASE Moldova, CASE Transcaucasus, partneři ODI v Latinské Americe a Africe).

Grant: Evropská komise

Částka: 387 000,- EUR

Doba trvání: 8 měsíců v roce 2010 (od roku 2007)

Popis: Tento projekt byl zaměřen na podporu nových vazeb mezi nestátními neziskovými organizacemi (NNO) a předními think tanky ve starých i nových členských státech EU včetně rozvoje vztahů s jejich příslušnými partnery v rozvojových zemích. Projekt byl zacílen na

zlepšení povědomí o rozvojových problémech, zvýšení povědomí veřejnosti o rozvojové spolupráci v nových členských státech EU a také na rozvoj strategického dialogu o rozvojové problematice na fórech pořádaných v rámci EU.

Asistenční tým (Helpdesk platform) a podpora pro nestátní subjekty a územní samosprávu působící v oblasti rozvojové spolupráce v nových členských zemích EU

Hlavní předkladatel: punto.sud (Itálie)

Partneři a spolupracující organizace: FoRS - České fórum pro rozvojovou spolupráci, Baptista Szeretetszolgálat Alapítvány (Maďarsko), APEL SERVICE (Rumunsko), Človek v ohrození (Slovensko), Caritas w Polsce (Polská Caritas), Support To Life (Turkey)

Grant: Evropská komise, nyní podána plná žádost spolufinancování MZV ČR

Částka: 289 566,- EUR, částka pro spolufinancování bude potvrzena

Doba trvání: 12 měsíců v roce 2010 (od roku 2009, do března 2011)

Popis projektu: Cílem projektu je posílení kapacit nestátních subjektů a orgánů územní samosprávy v nových členských státech Evropské unie (NMS) při přípravě a realizaci projektů financovaných Evropskou komisí (EuropeAid) v rozvojových zemích a v oblasti rozvojového vzdělávání a osvěty. Hlavní aktivity zahrnují webový portál specializovaný na poskytování informací o možnostech financování z EuropeAid včetně návodů na přípravu, realizaci a uzavírání projektů (http://www.puntosud.org/helpdesk-europeaid/doku.php), dále stálý asistenční tým punto.sud (tzv. helpdesk), který poskytuje soustavnou podporu organizacím a školení pro organizace z NMS zaměřená na posílení kapacit pro přípravu projektových žádostí včetně uzavírání partnerství a pro řízení projektů financovaných EuropeAid.

Příprava polského předsednictví v Radě EU s ohledem na české a polské priority zahraniční rozvojové spolupráce z perspektivy organizací občanské společnosti

Hlavní předkladatel: FoRS

Partneři a spolupracující organizace:Grupa Zagranica, Glopolis

Grant: KSAP/MZV ČR

Částka: 170 000,- CZK

Doba trvání: 12 měsíců v roce 2010

Popis projektu: Cílem projektu bylo vytvoření úzké spolupráce mezi českou a polskou platformou sdružujících organizace občanské společnosti působící v zahraniční rozvojové spolupráci při přípravě na polské předsednictví v Radě EU za účelem projednání překrývajících se prioritních témat zahraniční rozvojové spolupráce v obou zemích a jejich společného ovlivnění na národní i evropské úrovni. Součástí projektu byla studijní cesta polských NNO do ČR a česko-polský kulatý stůl ve Varšavě. Z projektu byly sepsány 2 zprávy, které jsou na www.fors.cz.

ZAPOJENÍ ZÁSTUPCŮ FORS A ČLENSKÝCH ORGANIZACÍ DO HLAVNÍCH AKTIVIT FORS V ROCE 2010

(přehled seminářů, konferencí, studijních cest, setkání a jednání v ČR a zahraničí)

No.	**Dne**	**Akce**	**Kdo**	**Kde**	**Hostující organizace**
1	15.1.	Dokončení přípravy žádosti o dotaci na ESF	Šimon Pánek (ČvT), Dagmar Trkalová (Educon), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
2	19.1.	Zasedání Policy pracovní skupiny FoRS	Zuzana Sládková (FoRS), Inka Píbilová (FoRS), Blanka Medková (ČvT), Michala Hozáková (ČvT), Ondřej Kopečný (Glopolis), Petr Patočka (Glopolis)	Praha	FoRS
3	20.1.	Mimořádné zasedání Rady pro ZRS k Haiti	Šimon Pánek (ČvT), Pavel Gruber (Charita ČR), Zuzana Sládková (FoRS), Lucie Sládková (IOM)	Praha	MZV
4	20.1.	Neformální setkání s Petrou skalickou (ČvT) ohledně agendy pracovní skupiny Rozv. Vzděl.	Petra skalická (ČvT), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
5	21.1.	Setkání se slovenskou platformou MVRO	Zuzana Sládková (FoRS), Lenka Nemcová, Daniela Balážová, Nora Beňáková (ČvT)	Bratislava	MVRO
6	22.1.	Neformální setkání s předsedou FoRS ohledně operativy a agendy SR	Šimon Pánek (ČvT), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
7	26.1.	Seminář Individuální a firemní fundraising	Jan Kroupa z Českého centra fundraisingu jako lektor, členové FoRS	Praha	FoRS
8	27.1.	Zasedání Správní rady FoRS		Praha	FoRS
9	28.1.	Setkání se členem - Neslyžící bez naděje ohledně potřeb, zapojení do FoRS	Roman Lupoměstský (Nbn), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
10	29.1.	Koordinační setkání k českým parlamentním volbám 2010	Glopolis a Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	Glopolis
11	2.2.	Setkání s Glopolis ohledně HRBA	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS), Aurele Destrée (Glopolis)	Praha	FoRS/Glopolis
12	2.2.	Neformální setkání s DEMAS	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS), Aurele Destrée (Glopolis), Sabina Dvořáková (DEMAS), Jakub Klepal (Forum 2000)	Praha	FoRS/DEMAS

13	3.2.	Neformální setkání s DWW ohledně efektivnosti rozvoje, financování a agendy v CONCORD	Inka Píbilová, Zuzana Sládková, Marie Zázvorková (FoRS), Dan Svoboda (DWW)	Praha	FoRS/DWW
14	4.2.	Setkání se Zastoupením Evropské komise v ČR - Brigitte Luggin	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	SZ EK
15	4.2.	Neformální setkání s ČvT	Marie Zázvorková (FoRS), Blanka Medková (ČvT)	Praha	FoRS/ČvT
16	4.2.	Audit předsednického projektu - p. Hálová	Inka Píbilová, Karin Herrmanová (FoRS), Blanka Hálová	Praha	FoRS
17	5.2.	Neformální setkání s ČvT o pracovní skupině Concordu - EPAN	Zuzana Sládková (FoRS), Veronika Divišová a Marek Svoboda (ČvT)	Praha	FoRS/ČvT
18	5.2.	Zasedání Pracovní skupiny CONCORD - European Food Security Group	Aurele Destrée (Glopolis)	Brusel	CONCORD
19	6.2.	Prezentace aktuálních otázek ZRS ČR pro zájemce o program GLEN	Inka Píbilová (FoRS), pracovníci INEX-SDA	kostelecké horky	INEX-SDA
20	8.2.	Neformální setkání s ČRA (Martin Náprstek)	Zuzana Sládková (FoRS), Martin Náprstek (ČRA)	Praha	FoRS
21	9.2.	Setkání s MZV ohledně přípravy semináře k financování z EDF	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	MZV
22	10.2.	Audit předsednického projektu - p. Hálová	Inka Píbilová, Karin Herrmanová (FoRS), Blanka Hálová	Praha	FoRS
23	10.2.	Příprava V4 Aidwatch s partnery	Inka Píbilová (FoRS), Wojtek Tworkowski (Zagranica), Lenka Němcová (PMVRO), Gyorgy Blaho (HAND)	Praha	FoRS
24	10.-11.2.	Zasedání PS CSO dev.Eff. CONCORDu	Daniel Svoboda (DWW)	Vídeň	CONCORD
25	15.-17.2.	Trialog Partnership Fair	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS)	Vídeň, Rakousko	Trialog, Deeep
26	18.-19.2.	CASE Prague Roundtable - Mezinárodní seminář k problemtice Gendru a interním projektovým evaluacím		Praha	FoRS
27	19.2.	Zasedání Pracovní skupiny Rady pro ZRS k nové koncepci	Zuzana Sládková (FoRS), Petr Lebeda (Glopolis)	Praha	MZV
28	22.2.	zasedání pracovní skupiny Rozv. Vzdělávání	Inka Píbilová (FoRS), členové PS	Praha	FoRS

29	23.2.	Annual Capacity Building Seminar CONCORD Aidwatch Seminar	Zuzana Sládková (FoRS)	Warsaw	CONCORD
30	23.2.	Příprava V4 Aidwatch s HAND	Inka Píbilová (FoRS), Gyorgy Blaho (HAND)	Praha	FoRS
31	24.2.	Neformální setkání s předsedou FoRS ohledně operativy a změn v projektu s CASE	Šimon Pánek (ČvT), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
32	23.-25.2.	Punto sud školení+hands-on support	Inka Píbilová, Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	FoRS
33	26.2.	Zasedání Rady pro ZRS	Zástupci SR FoRS	Praha	MZV
34	25.2.	Schůzka s ORS MZV ohledně CONCORD AidWatch dotazníku a správy Aliance 2015	Zuzana Sládková (FoRS), Veronika Divišová (ČvT)	Praha	FoRS
35	1.3.	Neformální setkání s Evou Malířovou ohledně rozvojového vzdělávání	Eva Malířová (SpFT), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
36	1.3.	Setkání s Demas o spolupráci s FoRS	Sabina Dvořáková (DEMAS), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
37	2.3.	Audit předsednického projektu - p. Hálová	Inka Píbilová, Karin Herrmanová (FoRS), Blanka Hálová	Praha	FoRS
38	3.3.	Zasedání FoRS pracovní skupiny Policy		Praha	FoRS
39	3.3.	Příprava projektu PCD s CONCORD Sweden	Magnus Falklof (CONCORD Sweden), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
40	3.-5.3.	3. koordinační schůzka platformy AIDCO HelpDesk (punto.sud)	Marie Zázvorková (FoRS)	Milán	Punto.sud
41	4.3.	Výstava dobrovolníků GLEN ve Vesmírně	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	INEX-SDA
42	4.-5.3.	Zasedání PS Policy CONCORDu	Zuzana Sládková (FoRS)	Brusel	CONCORD
43	8.3.	Schůzka se zástupci ČSSD - Ing. Janem Mládkem, CSc. A prof. Komárkem	Zuzana Sládková (FoRS), Šimon Pánek (ČvT), Petr Lebeda, Martin Kloubek (Glopolis)	Praha	FoRS
44	9.3.	Zasedání Správní rady FoRS		Praha	FoRS
45	10.3.	Audit FoRS - p. Hálová	Inka Píbilová, Karin Herrmanová (FoRS), Blanka Hálová	Praha	FoRS
46	10.3.	Setkání s Blankou Šimůnkovou ohledně přípravy české Aidwatch	Blanka Šimůnková, Zuzana sládková a Inka píbilová (FoRS)	Praha	FoRS

47	10.3.	Zahájení fesivalu Jeden svět - účast Sekretariátu	Inka píbilová, Zuzana Sládková, Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	ČvT
48	10.-11.3.	Regionální konzultace pro evropské země mimo EU - úvod do Open Forum for CSO Development Effectiveness	Daniel Svoboda (DWW)	Brusel	CONCORD
49	11.3.	Schůzka se zástupcem Britské ambasády v Praze Jamalem Williamsem	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
50	12.3.	Příprava projektu PCD s CONCORD Sweden	Magnus Falklof (CONCORD Sweden), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
51	15.3.	Setkání s Brigitte Luggin ze Stálého zastoupení EK v ČR	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
52	16.3.	Audit FoRS - p. Hálová	Inka Píbilová, Karin Herrmanová (FoRS), Blanka Hálová	Praha	FoRS
53	18.3.	Příprava projektu PCD s CONCORD Sweden	Magnus Falklof (CONCORD Sweden), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
54	16.-17.3.	Zasedání PS FDR CONCORDu	Daniel Svoboda (DWW)	Brusel	CONCORD
55	17.3.	Zasedání Klimakoalice	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	Klimakoalice
56	19.3.	Prezentace EuropeAid Helpdesk na Asociaci krajů	Marie zázvorková (FoRS)	Praha	FoRS
57	22.-24.3.	Training of multipliers Trialog	Marie Zázvorková (FoRS), Hana Bendová (Člověk v tísni)	Vídeň	Trialog
58	22.3.	Setkání s Kateřinou Havránkovou - editace zpráv FoRS	Kateřina havránková (SpFT), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
59	24.3.	DG Trade Civil Society Seminář v Praze	Petr Lebeda, Aurele Destree, Martin Kloubek (Glopolis)	Praha	DG Trade
60	25.3.	Příprava projektu PCD s CONCORD Sweden	Magnus Falklof (CONCORD Sweden), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
61	25.-26.3.	CASE Budapest Roundtable - Mezinárodní seminář k problemtice migrace a utečenců a médiám	Zuzana Sládková (FoRS), Ivan Lukáš (Glopolis)	Budapest	CASE
62	29.3.	Setkání s Blankou Šimůnkovou ohledně přípravy české Aidwatch	Blanka Šimůnková, Zuzana sládková (FoRS)	Praha	FoRS
63	30.3.	Social Watch: Odstraňování chudoba a gendrové nerovnosti	Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	Educon
64	30.3.	Promena vnejsich vztahu EU - budovani "Evropske sluzby pro vnejsi cinnost"	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	ÚMV
65	31.3.	Zasedání FoRS pracovní skupiny Policy		Praha	FoRS

66	1.4.	Setkání s českým eurokomisařem Fulem	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS), Šimon Pánek (ČvT), Pavel Gruber (Charita ČR), Jan Bárta (ADRA)	Praha	Zastoupení EC v ČR
67	1.4.	Příprava projektu PCD s CONCORD Sweden	Magnus Falklof (CONCORD Sweden), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
68	1.4.	Příprava brožury pro dobrovolníky	Barbora hladká, inka píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
69	2.4.	Zasedání PS dobrovolníci - Příprava brožury pro dobrovolníky	Barbora hladká, inka píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
70	6.4.	Seminář k zahraniční politice ČR po volbách v roce 2011	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS), Marie Staszkiewicz (AMO)	Praha	FoRS
71	7.4.	Zasedání Správní rady FoRS	Barbora hladká, inka píbilová (FoRS), členové PS	Praha	FoRS
72	8.4.	Neformální setkání s Marekem Štysem z ČvT o humanitární politice ČR a EU	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS/ČvT
73	12.4.	Setkání s AMO ohledně solupráce s FoRS	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
74	12.4.	Setkání s Františkem Zouharem (ČRA) ohledně Fast Start Finance	Zuzana Sládková (FoRS), Petr Patočka (Glopolis)	Praha	FoRS/Glopolis
75	15.4.	Příprava projektu PCD s CONCORD Sweden	Magnus Falklof (CONCORD Sweden), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
76	16.4.	NGO Market - setkání se členy FoRS	Inka Píbilová, Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	Forum 2000
77	16.4.	Neformální setkání sMílou OŠullivan ohledně PS gender	Inka Píbilová (FoRS), Míla O´Sullivan (pro-equality)	Praha	FoRS
78	16.4.	Neformální setkání s Ondřejem Horkým a Ondřejem kopečným ohledně přípravy strategie pro PS Policy	Zuzana Sládková (FoRS), Ondřej Horký (UMV), Ondřej Kopečný (Glopolis)	Praha	FoRS
79	20.4.	Audit FoRS - p. Hálová	Inka Píbilová, Karin Herrmanová (FoRS), Blanka Hálová	Praha	FoRS
80	23.4.	Neformální setkání s ČvT s Blankou Medkovou a Veronikou Divišovou	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
81	23.4.	Neformální setkání s OPU	Inka Píbilová (FoRS), Martin Rozumek (OPU)	Praha	FoRS
82	23.4.	Příprava projektu PCD s CONCORD Sweden	Magnus Falklof (CONCORD Sweden), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
83	26.4.	Neformální setkání s Maha	Inka Píbilová, Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	FoRS
84	26.4.	Neformální setkání s Mílou O´Sullivan k Gender Policy brief	Inka Píbilová (FoRS), Míla O´Sullivan (pro-equality)	Praha	FoRS

85	27.4.	Evropský rozvojový fond: Příležitost pro české podnikatele a neziskové organizace v zemích subsaharské Afriky, Karibiku a Tichomoří	Inka Píbilová, Zuzana Sládková, Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	MZV
86	27.4.	Expert¨tní seminář ke klimatickým financím a ZRS	Inka Píbilová (FoRS), Petr Patočka (Glopolis)	Praha	Glopolis, CDE, FoRS
87	27.4.	Příprava projektu PCD s CONCORD Sweden	Magnus Falklof (CONCORD Sweden), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
88	28.4.	Zasednání FoRS pracovní skupiny Policy		Praha	FoRS
89	28.4.	Zasedání pracovní skupiny Rady pro ZRS k Plánu ZRS na rok 2011	Šimon Pánek (ČvT), Pavel Gruber (Charita ČR), Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	MZV
90	28.4.	Neformální setkání s Fair	Inka Píbilová (FoRS), Hana Hindráková (Fair)	Praha	FoRS
91	29.4.	Audit FoRS - p. Hálová	Inka Píbilová, Karin Herrmanová (FoRS), Blanka Hálová	Praha	FoRS
92	29.4.	Zasednání FoRS pracovní skupiny humanitární pomoc		Praha	FoRS
93	29.4.	Příprava projektu PCD s CONCORD Sweden	Magnus Falklof (CONCORD Sweden), Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
94	30.4.	Setkání s Info-DRÁČEK	Inka píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
95	3.5.	Schůzka FoRS, MŽP, MF k problematice Fast Start Finance		Praha	Glopolis, CDE
96	3.5.	Příprava studijní cesty polských a maďarských NNO do Prahy	Inka Píbilová (FoRS), Petr Patočka (Glopolis)	Praha	FoRS/Glopolis
97	4.5.	Neformální setkání s Lékaři bez hranic	Inka Píbilová (FoRS), Richard walker (MSF)	Praha	FoRS
98	5.5.	Schůzka FoRS ke Struktur. Dialogu		Praha	FoRS
99	5.5.	Zasedání Správní rady FoRS		Praha	FoRS
100	5.5.	Předvolební debata	Sekretariát FoRS	Praha	FoRS/Glopolis
101	6.5.	Zasedání FoRS pracovní skupiny Gender		Praha	FoRS
102	10.5.	Neformální setkání k národní strategii GRV	Inka Píbilová, Marie zázvorková (FoRS), Petra skalická, Ondřej Nádvorník (ČvT)	Praha	FoRS
103	11.5.	Roundtable on work with local partnes in emergences	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	Charita ČR, FoRS
104	12.5.	Schůzka FoRS, MZV, MF k problematice Evropského rozvojového fondu	Veronika Divišová (ČvT), Ivan Lukáš (Glopolis), Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS/MZV/ MF
105	13.5.	Zasedání Rady pro zahraniční rozvojovou spolupráci		Praha	MZV
106	13.5.	Rozvojová politika ČR a EU	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	CEVRO

107	13.5.	Neformální setkání s Olivier Consolo z CONCORD	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS), Olivier Consolo (CONCORD)	Praha	FoRS
108	13.5.	Neformální setkání s Ivanou Plechatou ze Sue Ryder int. CZ	Inka Píbilová (FoRS), Ivana plechatá (SR Int. CZ)	Praha	FoRS
109	14.5.	Neformální setkání s Petrem Patočkou z Glopolisu	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS/Glopolis
110	13.5.	Neformální setkání s p. Shreiberovou z Pro-Contact	Inka Píbilová (FoRS), Ivana plechatá (SR Int. CZ)	Praha	FoRS
111	17.5.	Zasedání Dozorčí rady FoRS - schválení finanční zprávy FoRS 2009		Praha	FoRS
112	18.5.	zasedání pracovní skupiny Rozv. Vzdělávání	Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	FoRS
113	18.5.	focus group k Rozv. Vzdělávání v ČR / EU (DEAR studie)	Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	CONCORD
114	19.5.	Příprava projektu V4 Policy	Inka Píbilová (FoRS), Wojtek Tworkowski (Zagranica), Lenka Němcová (PMVRO), Gyorgy Blaho (HAND)	Praha	FoRS
115	19.5.	Seminář k EDF		Praha	Glopolis
116	19.5.	Schůzka CONCORD ke klíčovým otázkám struktur. Dialogu	Jan Mrkvička (Člověk v tísni)	Brusel	CONCORD
117	19.-21.5.	Training of multipliers Trialog	Marie Zázvorková (FoRS), Hana Bendová (Člověk v tísni)	Vídeň	Trialog
118	21.5.	Punto sud meeing Bratislava - příprava společného projektu	Nora Beňáková (MVRO), Inka Píbilová (FoRS), Sara Baroud (puntosud)	Bratislava	MVRO
119	22.5.	Setkání se slovenskou platformou MVRO ohledně přípravy společných projektů na Evropskou komisi	Nora Beňáková (MVRO), Zuzana Sládková, Inka Píbilová (FoRS)	Bratislava	MVRO
120	26.5.	Valná hromada FoRS		Praha	FoRS
121	27.-28.5.	European workshop on the role of national and European parliaments on aid commitments and development cooperation policies	Zuzana Sládková (FoRS)	Paříž	CONCORD
122	1.6.	Neformální setkání s Šimonem Pánkem (ČvT) - operativa FoRS	Inka Píbilová (FoRS), Šimon Pánek (ČvT)	Praha	FoRS
123	1.6.	Neformální setkání s Janem Mrkvičkou (ČvT) ohledně strukturovaného dialogu	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
124	2.6.	Setkání s MZV ohledně humanitární pomoc ČR s paní ředitelkou H. Ševčíkovou a H.Volnou	Zuzana Sládková (FoRS), Marek Štys (ČvT), Richard Walker (MSF), Petra Matulová (Arcidiecézní Charita Praha), Sylva Horáková, Oldřich Pospíšil (Charita ČR)	Praha	MZV

125	3.6.	Schůzka FoRS, MZV, MF k problematice DPH v evropských projektech	Marie Zázvorková (FoRS),Inka Píbilová, Inka Kamenický (Člověk v tísni), Dagmar Trkalová (EDUCON)	Praha	
126	3.-4.6.	Zasedání Policy Fóra CONCORD	Zuzana Sládková (FoRS)	Brusel	CONCORD
127	6.-13.6.	Letní škola Deeep	Tereza Rejšková (MKC), Ilona Gajdíkova (Charita), Kristyna Hrubanova (SpFT)	Budapest	HAND/DEEEP
128	8.6.	Zasedání Správní rady FoRS		Praha	FoRS
129	8.6.	Příprava studijní cesty polských a maďarských NNO do Prahy	Inka Píbilová (FoRS), Petr Patočka (Glopolis)	Praha	FoRS/Glopolis
130	10.-11.6.	Narodni seminar k metodám evaluací v oblasti GRV (NSC)		Praha	FoRS/NSC
131	10.-11.6.	CASE roundtable ke good governance	Zuzana Sládková (FoRS)	Moldavsko	CASE/ODI
132	14.6.	Zhodnocení projektu s CONCORD Sweden	Inka Píbilová (FoRS), Magnus Falklof (CONCORD Sweden)	Praha	FoRS
133	14.6.	Zasedání Dozorčí rady FoRS - plán na rok 2010/11	Inka Píbilová (FoRS), DR	Praha	FoRS
134	15.-17.6.	Studijní cesta polských a maďarských NNO do Prahy k předsednictví ČR v EU		Praha	FoRS/Group a Zagranica/Glopolis
135	21.6.	Setkání se zástupci MZV Odbor LPTP	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	MZV
136	22.-23.6.	Valná hromada CONCORD	Inka Píbilová (FoRS), Petr Lebeda (Glopolis)	Brusel	CONCORD
137	24.6.	Zasedání FoRS pracovní skupiny Policy		Praha	FoRS
138	24.6.	Setkání s potenc. Pozorovateli - Fair Life	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
139	25.6.	Neformální setkání se Zeleným kruhem	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
140	27.6.	Schůzka s Michalem Kaplanem, Stálé zastoupení ČR při EU	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
141	28.-29.6.	WG CSO Dev.Eff. Concordu a předsednická konference šp. platformy	Marie Zázvorková	Santiago de Compostela	CONCORD/šp. Platforma CONGDE
142	1.7.	Zasedání Klimakoalice	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	Klimakoalice
143	9.7.	Setkání s Milanem Konrádem UNDP Trust Fund Bratislava	Zuzana Sládková (FoRS)	Bratislava	FoRS
144	13.7.	Neformálne setkání k přípravě strategie pro PS Policy	Zuzana Sládková (FoRS), Ondřej Horký (UMV), Ondřej Kopečný, Petr Patočka (Glopolis)	Praha	FoRS

145	14.7.	PS Efektivnost - příprava standard FORS	Marie Zázvorková, Daniel Svoboda, Jan Bohm, Jarmila Lomozová, Zdenka Dubová, Zuzana Sládková	Praha	FoRS
146	19.7.	Zasedání PS Policy		Praha	FoRS
147	21.7.	Zasedání Správní rady FoRS		Praha	FoRS
148	22.7.	Neformální setkání s ČvT s Blankou Medkovou a Veronikou Divišovou	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
149	28.7.	Neformální setkání s Pavlem Gruberem (Charita)	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
150	10.8.	Neformální setkání s Martinem Náprstkem (ČRA) ohledně připomínek foRS k dotacím na rok 2011	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
151	11.8.	setkání s Petrem Patočkou - Česko-polský projekt	Inka Píbilová (FoRS), Petr Patočka (Glopolis)	Praha	FoRS/Glopolis
152	12.8.	Setkání s potenc. Pozorovateli - Shinebean	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
153	12.8.	Neformální setkání s Richardem Walkerem (MSF)	Inka Píbilová (FoRS), Richard walker (MSF)	Praha	FoRS
154	23.8.	Setkání s Informačním centrem OSN, k akci neslišících bez nadeje a k TK FoRS	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
155	24.8.	Zasednání pracovní skupiny FoRS k Moldavsku		Praha	FoRS
156	25.8.	Zasednání pracovní skupiny FoRS k Mongolsku		Praha	FoRS
157	25.8.	Zasedání Rady pro zahraniční rozvojovou spolupráci	Inka Píbilová (FoRS), Šimon Pánek (ČvT), Pavel Gruber (Charita)	Praha	MZV
158	26.8.	Neformální setkání s Glopolisem	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS), Ondřej Kopečný a Petr Patočka (Glopolis)	Praha	FoRS/Glopolis
159	27.8.	Neformální setkání s Ekum. Akademií	Inka Píbilová, Marie zázvorková (FoRS), František Mimra (Ekum. Akademie)	Praha	FoRS

160	30.8.	Přednáška na Letní škole rozvojové pomoci v Olomouci	Zuzana Sládková (FoRS)	Olomouc	UPOL
161	30.8.	Brainstorming ke strategii CONCORD v oblasti Leadership and participation	Inka Píbilová (FoRS)	brusel	CONCORD
162	31.8.	Zasednání pracovní skupiny FoRS k humanitární pomoci		Praha	FoRS
163	1.9.	Plánování FoRS na rok 2011	Inka Píbilová, Zuzana Sládková, Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	FoRS
164	1.9.	Neformální setkání s PPZRS	Inka Píbilová (FoRS), Věra Venclíková (PPZRS)	Praha	FoRS
165	1.9.	Neformální setkání s Janem Mrkvičkou (ČvT) ohledně kodexu FoRS	Inka Píbilová (FoRS), jan Mrkvička (ČvT)	Praha	FoRS
166	2.9.	Neformální setkání s Martinou Mandovou, ADRA	Inka Píbilová, Zuzana Sládková, Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	FoRS
167	2.9.	Neformální setkání s Pavlem Gruberem (Charita) - plán FoRS 2011	Inka Píbilová (FoRS), Pavel gruber (Charita)	Praha	FoRS
168	7.9.	Zasedání pracovní skupiny FoRS k Etiopii	Členové PS Etiopie	Praha	FoRS
169	7.9.	Neformální setkání s ČRA (Michal Pastvinský, Martin Náprstek)	SR a Sekretariát FoRS	Praha	FoRS
170	8.9.	Kulatý stůl MZV k Moldavsku		Praha	MZV
171	8.9.	PS Efektivnost -příprava standard FoRS	Marie Zázvorková, Daniel Svoboda, Jan Bohm, Jarmila Lomozová, Tomáš Bílý, Zdenka Dubová, Liliana Huszthyova, Květa Princová, Zuzana Sládková	Praha	FoRS
172	8.9.	Neformální setkání se Stálým zastoupením EK v ČR (brigitte Luggin)	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
173	9.9.	Přednáška o FoRS a ZRS ČR během studijní cesty ČvT a jejích V4 partnerů	Inka Píbilová, Zuzana Sládková, Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	ČvT
174	9.9.	Setkání s potenc. Pozorovateli - Kassiopea	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
175	13.9.	Školení dotace ČRA		Praha	FoRS/ČRA

176	14.9.	Zasedání Správní rady FoRS		Praha	FoRS
177	14.9.	Koordinační setkání k Poslaneckým dnům pro rozvoj		Praha	FoRS
178	15.9.	Setkání FoRS s ředitelkou ORS Zuzanou Hlavičkovou		Praha	MZV
179	16.9.	Tisková konference FoRS, ČpCH, IC OSN k Rozvojovým cílům tisíciletí	Inka Píbilová, Zuzana Sládková, Marie zázvorková (FoRS)	Praha	FoRS/ICOSN
180	16.9.	Panelová diskuse k Rozvojovým cílům tisíciletí GB ambasády a DFID	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	British Embassy
181	20.-24.9.	Poslanecké dny pro rozvoj		Praha	FoRS
182	23.-24.9.	seminář klimatické změny a ZRS - Effective resonses to an Uncertain threat	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	Charita ČR/FoRS
183	22.-24.9.	Training of multipliers Trialog	Hana Bendová (Člověk v tísni)	Vienna	Trialog
184	27.-30.9.	GFG+VH Open Fora	Daniel Svoboda (DWW)	Istanbul	Open Forum
185	4.10.	Vernisáž výstavy 1000 rodin ČvT v PSP ČR	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	ČvT
186	5.10.	Zasedání FoRS pracovní skupiny Gender		Praha	FoRS
187	6.-7.10.	Mezinárodní konference EcoFair Trade Dialogue	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	Glopolis
188	7.10.	Setkání se evropským komisařem pro rozvoj Andrisem Piebalgsem		Praha	EC/FoRS
189	11.10.	Fórum 2000 a panel k LDCs	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	Fórum 2000 / ČvT
190	12.10.	Kontrola finančního úřadu	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FÚ
191	12.10.	Zasedání pracoví skupiny Etiopie		Praha	FoRS
192	13.10.	Školení logframe	Marie zázvorková (FoRS)	Praha	FoRS/ČRA
193	13.10.	Zasedání pracovní skupiny Policy CONCORD	Ondřej kopečný (Glopolis)	Brusel	CONCORD
194	13.10.	Kontrola finančního úřadu	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FÚ
195	15.10.	Neformální setkání s Janem Bártou (ADRA) k plánu FoRS na 2011	Inka Píbilová (FoRS), jan Bárta (ADRA)	Praha	FoRS
196	15.10.	Neformální setkání s brigitt Luggin (Stálé zastoupení EK) k EDD	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
197	19.10.	Zasedání Správní rady FoRS		Praha	FoRS

198	19.10.	Setkání se zástupci PS GRV k nadcházejícímu exchange semináři	Inka Píbilová (FoRS), Petra Skalická (ČvT)	Praha	FoRS
199	19.-20.10.	WG FDR CONCORD	Veronika Divišová (ČvT)	Brusel	CONCORD
200	20.10.	příprava školení HRBA	Marie zázvorková (FoRS), Aurele Destree (Glopolis)	Praha	FoRS/Glopolis
201	21.10.	Setkání s LMC (Jobs.cz), pí. Pokornou k Dobro.cz	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
202	21.10.	neformální setkání s Neslyšícími bez naděje	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
203	22.10.	neformální setkání s ARS	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
204	22.10.	Setkání s Olgou Zdrálkovou (MZV) a Jiřím Knitlem (ČRA) k přípravě programu pro rozvojovou spolupráci pro Mongolsko		Praha	FoRS
205	22.10.	Setkání s Deloitte and Touch k DPH	Inka Píbilová, Marie zázvorková (FoRS)	Praha	FoRS
206	25.-29.10.	SlovakDET	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	DWW, Slovenská Evaluační Společnost
207	27.10.	Setkání s ČRA a MZV-LPTP ohledně strukturovaného dialogu EK	Zuzana Sládková (FoRS), Martin Náprstek (ČRA), Helena Štohanzlová, Jan Látal (MZV)	Praha	FoRS
208	28.10.	Setkání se slovenskou platformou MVRO	Nora Beňáková (MVRO), Zuzana Sládková (FoRS)	Bratislava	FoRS/MVRO
209	3.11.	Pre-presidency workshop - Maďarsko	Petr Patočka (Glopolis)	Budapest	FoRS/Glopolis
210	3.-5.11.	Annual CONCORD Aidwatch Seminar	Zuzana Sládková (FoRS)	Brusel	CONCORD
211	3.-5. 11.	Koordinační schůzka Punto.sud	Inka Píbilová (FoRS)	Milán	Punto.sud
212	4.11.	Seminář k PCD	Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	Glopolis, FoRS
213	5.11.	Setkání se zástupcem Stálého zasoupení ČR při EU Petrem Halaxou	Zuzana Sládková (FoRS)	Brusel	FoRS
214	8.11.	Neformální setkání s Aurele Destree (Glopolis) ohledně budoucí finanční perspektivy EU	Zuzana Sládková (FoRS), Aurele Destree (Glopolis)	Praha	FoRS/Glopolis
215	9.11.	Zasedání pracovní skupiny FoRS Policy		Praha	FoRS
216	10.11.	Zasedání PS Mezinár. a rozvojov dobrovolnictví v rámci Evropského roku dobr. 2011	Marie Zázvorková (FoRS), Jan Bárta (ADRA), Robin Ujfaluši a Romana Duchoslavová (INEX-SDA), Tomáš Bílý (SFT/AFT), Tomáš Pikola (ShineBean), Jan Böhm (SIRIRI)		
217	10.11.	Neformální sekání s Martinem Krylem (CEE BankWatch) ohledně EIB a jejich semináře	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS

218	10.11.	zasednání PS dobrovolníci MŠMT	Robin Ujfaluši (INEX-SDA)	Praha	MŠMT
219	10.-11.11.	Zasedání pracovní skupiny FoRS Globální rozvojové vzdělávání - exchage seminář		Praha	FoRS/SpFT
220	11.11.	Neformální sekání s Veronikou Divišovou (ČvT)	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
221	16.11.	Zasedání Rady pro zahraniční rozvojovou spolupráci	Pavel Gruber (Charita ČR), Šimon Pánek (ČvT), Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	MZV
222	18.11.	Seminar PS Udržitelné technologie	Marie Zázvorková (FoRS)	Praha	PS UT/FoRS
223	18.11.	Pre-presidency workshop - Polsko	Inka Píbilová (FoRS), Petr Patočka (Glopolis)	varšava	FoRS/Glopolis/Zagranica
224	22.11.	Prezetace evaluací UNDP na MZV	Petra Krylová (UPOL), jan mrkvička (ČvT)	Praha	MZV
225	24.11.	Zasedání ad hoc pracovní skupiny FoRS k Bosně a Herzegovině		Praha	FoRS
226	25.11.	Seminář na lidská práva - koncept HRBA		Praha	FoRS/Glopolis/IC OSN
227	24.-25.11.	WG CSO CONCORD	Daniel Svoboda (DWW)	Brusel	CONCORD
228	25.11.	Seminář Financování projektů v rozvojových zemích	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	MZV/PPZRS
229	26.11.	Neformální setkání s Pavlem Gruberem (Charita)	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
230	29.11.	Příprava reg. Semináře GRV s INEX-SDA	Inka Píbilová, Marie zázvorková (FoRS), Pavel Žwak (INEX-SDA)	Praha	FoRS/INEX-SDA
231	30.11.-2.12.	Školení na řízení projektů EuropeAid/finanční management (punto.sud projekt)		Praha	FoRS
232	2.12.	Setkání s Romanem Holým (MZV) k přípravě programu pro rozvojovou spolupráci s Bosnou a Hercegovinou		Praha	FoRS
233	2.12.	Workshop - Vse co jste kdy chteli vedet o EIB, ale bali jste se na to zeptat	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	CEE Bank Watch/Glopolis
234	3.12.	Kontrola finančního úřadu	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS

235	6.12.	PS Efektivnost -příprava standard FORS	Marie Zázvorková, Daniel Svoboda, Jan Bohm, Jan Mrkvička, Liliana Huszthyová, Zdenka Dubová	Praha	FoRS
236	6.-7.12.	Evropské rozvojové dny	Inka Píbilová (FoRS)	Brusel	EK
237	7.12.	Den pro rozvoj ve světě	UPOL, ARPOK, M.O.S.T.	Olomouc	Zastoupení EC v ČR
238	8.12.	Neformální setkání s Michalou Hozákovou (ČvT) ohledně práce s poslanci	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS
239	9.12.	Panel. debata Jak mohu pomoci k prosazování lidských práv ve světě	Inka Píbilová, Zuzana Sládková (FoRS), Šimon pánek (ČvT), Pavel Gruber (Charita ČR), Pavel Chmelař (SpFT), Míla O´Sullivan (pro-equality)	Praha	FoRS/UNIC/ DEMAS
240	9.12.	Setkání s auditorkou B. Hálovou ohledně kontroly FÚ	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
241	13.12.	Focus group dobrovolníků ze zahraničí	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
242	14.12.	Zasedání Správní rady FoRS		Praha	FoRS
243	14.12.	Vánoční setkání členů FoRS		Praha	FoRS
244	15.12.	Kulatý stůl MZV k Bosně a Hercegovině		Praha	MZV
245	16.12.	Setkání s ředitelkou ORS Zuzanou Hlavičkovou	Pavel Gruber (Charita ČR), Šimon Pánek (ČvT), Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS/MZV
246	16.12.	Přednáška o FoRS a ZRS ČR na České zemědělské univerzitě	Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	ČZU
247	16.12.	Pracovní skupina MZV k zeleným knihám	Ondřej horký (ÚMV), Šimon Pánek (ČvT), Zuzana Sládková (FoRS)	Praha	FoRS/MZV
248	17.12.	Setkání s daň. poradcem ke kontrole FÚ	Inka Píbilová, Květa Štěpánová (FoRS)	Praha	FoRS

249	20.12.	Příprava reg. Semináře GRV s NSC	Inka Píbilová (FoRS)	Praha	FoRS
250	20.12.	neformální setkání s Humanitas Afrika	Inka Píbilová (FoRS), vít Lesák (Humanitas afrika)	Praha	FoRS
251	22.12.	neformální setkání se SIRIRI	Inka Píbilová (FoRS), jan böhm (SIRIRI)	Praha	FoRS